

# FACT BOOK

2026年3月期

Fiscal Year Ended March 31, 2026



## 目 次 Contents

1. 業績の概要 Financial summary	2
2. グループ総取扱高 Total Group transactions	4
<参考>カードクレジット取扱高内訳 (Reference) Card credit transaction volume	5
3. 売上収益 Revenue	6
4. 売上総利益 Gross profit	7
5. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8
6. セグメント情報 Segment information	9
7. 連結貸借対照表の概要 Summary of consolidated balance sheet	10
8. グループ総取扱高 前年比推移 YOY change in monthly of total Group transactions	11
9. 小売 店別取扱高 Transactions of Retailing by store	12
10. 入店・買上客数及び客単価の伸長率 YOY change in number of customers and sales per purchase	13
11. カード会員数 Number of credit card members	13
12. 営業債権 Operating receivables	14
13. 投資計画と実績 Investments	15
14. 有利子負債 Interest-bearing debt	16
15. 債権流動化（リボルビング・分割）による調達 Procurement through Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)	17
<参考>債権流動化（リボルビング・分割）について (Reference) About Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)	18
16. 社員数 Number of employees	19
17. 2027年3月期予想 Forecasts for the fiscal year ending March 31, 2027	20
<参考>Non-GAAP指標について (Reference) About Non-GAAP indicators	22
<参考>LTV経営の指標について (Reference) About Lifetime Value Management indicators	23
<参考>店舗の状況について (Reference) About store trends	24
<参考>経営ビジョン&戦略ストーリー2031について (Reference) About Management Vision & Strategy Narrative 2031	25
<参考>「好き」を応援するカードについて (Reference) About EPOS cards that support "Suki"	28
<参考>「IMPACT BOOK」について (Reference) About "IMPACT BOOK"	31
<参考>「丸井のたいせつ」について (Reference) About "Marui no Taisetsu (Marui's Core Values)"	32
*IR部からのお知らせ Notice from the IR Department	33

## 1. 業績の概要 Financial summary

		2025/3/31		2026/3/31		
		12ヵ月	前年比	12ヵ月	前年比	
		FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)	
	(倍/x)					
株価純資産倍率 (PBR)	Price-to-book ratio	★1	1.98	+0.17	2.25	+0.27
株価収益率 (PER)	Price-earnings ratio	★2	18.85	+0.14	19.27	+0.42
株主総利回り (TSR)	Total shareholder return	*1,2★3	–	–	117.9%	–
*1 2025年3月末の株価2,699.5円を基準に算出		*1 Total shareholder return (TSR) has been calculated based on the share price of ¥2,699.5 as of March 31, 2025.				
[比較指標:配当込みTOPIX]	[Benchmark: TOPIX Net Total Return Index]		–	–	[134.6%]	–
	(円/Yen)					
1株当たり純利益 (EPS)	Earnings per share		143.24	109.6	158.35	110.5
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on equity		10.6%	+0.7%	11.6%	+1.0%
投下資本利益率 (ROIC)	Return on invested capital	★4	3.8%	+0.2%	4.0%	+0.2%
株主資本コスト	Capital costs	★5	6.7%	△1.1%	5.6%	△1.1%
資本コスト (WACC)	Weighted average cost of capital	★6	3.0%	△0.5%	2.6%	△0.4%
	(百万円/Millions of Yen)					
グループ総取扱高	Total Group transactions		4,926,855	109.8	5,392,143	109.4
小売	Retailing		324,401	108.7	354,169	109.2
フィンテック	FinTech		4,680,621	109.8	5,118,341	109.4
消去	Eliminations		△78,167	–	△80,368	–
売上収益	Revenue		254,392	108.1	276,862	108.8
[リカーリングレベニュー]	[Recurring revenue]	*3★7	[166,465]	[106.9]	[181,228]	[108.9]
小売	Retailing		75,550	107.6	81,037	107.3
フィンテック	FinTech		178,841	108.4	195,824	109.5
売上総利益	Gross profit		222,757	108.3	242,276	108.8
[リカーリングレベニュー]	[Recurring gross profit]	*3★7	[151,528]	[107.6]	[165,057]	[108.9]
売上総利益率	Gross profit margin		87.6%	+0.2%	87.5%	△0.1%
店舗・Web	Store・Web		89.6%	+0.1%	87.5%	△2.1%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		178,241	108.3	192,065	107.8
営業利益	Operating income		44,515	108.5	50,211	112.8
小売	Retailing		8,599	123.5	11,196	130.2
フィンテック	FinTech		44,059	104.0	47,039	106.8
消去又は全社	Eliminations/Corporate		△8,144	–	△8,024	–
経常利益	Ordinary income		39,916	102.9	42,650	106.8
親会社株主に帰属する純利益	Net income attributable to owners of parent		26,588	107.8	28,476	107.1
	(株/Share)					
期中平均株式数 (自己株式を除く)	Average number of shares (excluding treasury stock)	*4	185,618,703	98.3	179,827,380	96.9

\* 注記は、次ページに記載しております。

The notes are on the next page.

\*2 当社グループの「経営ビジョン&戦略ストーリー2031」において、株主総利回り（TSR）は、2031年3月期に2025年3月期比200%以上をめざしております。

詳細は、p.25～27<参考>経営ビジョン&戦略ストーリー2031についてをご参照ください。

これに伴い、2025年3月末の株価（2,699.5円）を基準として、2031年3月期に向けた進捗状況を算出しております。

In our Group's "Management Vision & Strategy Narrative 2031," we aim to achieve a Total Shareholder Return (TSR) of over 200% by the fiscal year ending March 31, 2031, compared to the fiscal year ended March 31, 2025. For details, please refer to "(Reference) About Management Vision & Strategy Narrative 2031" on page 25-27.

Based on this, we have calculated the progress toward the fiscal year ending March 31, 2031 using the share price as of the end of March 31, 2025 (¥2,699.5) as the benchmark.

\*3 詳細はp.23をご参照ください。

For more details, please refer to page 23.

\*4 期中平均株式数の算出において、発行済株式数から控除する自己株式数には、役員報酬BIP信託および株式付与ESOP信託が保有する当社株式を含めております。

(2026年3月期 482,135、2025年3月期 428,215)

Treasury shares excluded from average number of shares includes Board Incentive Plan and Employees Stock Ownership Plan.

(FY2026 482,135 FY2025 428,215)

\* ★1～7は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22<参考>Non-GAAP指標についてをご参照ください。

Items ★1-7 are Non-GAAP indicators. For calculation methods, please refer to "(Reference) About Non-GAAP Indicators" on page 22.

## 2. グループ総取扱高 Total Group transactions

(百万円/Millions of Yen)		2025/3/31		2026/3/31	
		12カ月	前年比	12カ月	前年比
		FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)
小売	Retailing	324,401	108.7	354,169	109.2
定借テナント	Fixed-term tenants	246,291	111.0	272,296	110.6
イベント	Events	13,345	113.1	17,448	130.8
EC	E-commerce	24,260	105.4	24,778	102.1
消化仕入テナント等	Consignment-based tenants and others	18,634	84.3	15,886	85.3
関連事業	Related businesses	21,869	111.4	23,758	108.6
フィンテック	FinTech	4,680,621	109.8	5,118,341	109.4
カードクレジット	Card credit	4,530,541	110.0	4,964,038	109.6
(分割・リボ取扱高)	(Total transactions for installment and revolving payments)	(432,056)	(110.1)	(473,229)	(109.5)
カードキャッシング	Cash advance	137,302	101.9	141,317	102.9
IT 他	IT, etc.	12,777	103.1	12,986	101.6
消去	Eliminations	△78,167	—	△80,368	—
合計	Total	4,926,855	109.8	5,392,143	109.4

\*1 「カードクレジット」は、ショッピングクレジット（外部加盟店、丸井・モディ）とサービス（家賃払い含む）の合計値です。

"Card credit" is a total of Card shopping (including outside of Marui group) and Service (including Rent).

\* 小売セグメント開示項目は、2026年3月期 第2四半期より、従来の「仕入形態別」からイベントなど今後の事業戦略に即した分類へ見直し組み替えを行っております。

「関連事業」は、店舗・Web以外の小売関連事業（商業施設設計・施工、プロパティマネジメント、総合ビルマネジメント、不動産事業等）です。

The Retailing segment disclosure items have been reorganized and restructured from the previous "by procurement method" classification to a classification aligned with future business strategies, such as events, starting from the second quarter of the fiscal year ended March 31, 2026.

"Related businesses" are retail-related businesses except store and web businesses, which are commercial facility design/construction, property management, comprehensive building management and real estate business, etc.

<参考> カードクレジット取扱高内訳 (Reference) Card credit transaction volume

(億円/100 millions of yen)

		2025/3/31		2026/3/31	
		12カ月 FY2025	前年比 YOY(%)	12カ月 FY2026	前年比 YOY(%)
家賃払い	Rent	8,613	115	9,832	114
EC	E-commerce	8,033	110	8,682	108
大型商業施設	Large-scale commercial facilities	9,764	105	10,160	104
定期払い (通信費・公共料金等)	Regular payments (communications fees, utilities, etc.)	4,430	111	4,782	108
トラベル&エンターテインメント	Travel&entertainment	4,230	112	4,735	112
スーパー・コンビニ	Supermarkets and convenience stores	3,170	116	3,630	115
電子マネーチャージ	E-money charge	1,615	92	1,650	102
サービス (家賃払い除き)	Service (exclude rent)	308	114	356	115
その他	Others	5,142	114	5,812	113
合計	Total	45,305	110	49,640	110

\* 数値は都度、分類の見直しを行っているため、以前に開示した数値と異なる場合がございます。

The classification of figures is reviewed prior to each disclosure. Some figures may therefore differ from previously disclosed figures.

### 3. 売上収益 Revenue

(百万円/Millions of Yen)		2025/3/31		2026/3/31	
		12ヵ月	前年比	12ヵ月	前年比
		FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)
小売	Retailing	75,550	107.6	81,037	107.3
定借テナント	Fixed-term tenants	39,516	107.6	41,923	106.1
イベント	Events	2,773	113.0	3,771	136.0
EC	E-commerce	7,737	106.9	8,312	107.4
消化仕入テナント等	Consignment-based tenants and others	3,654	87.8	3,271	89.5
関連事業	Related businesses	21,869	111.4	23,758	108.6
フィンテック	FinTech	178,841	108.4	195,824	109.5
分割・リボ手数料	Finance charges on installment and revolving payments *2	59,557	107.6	68,993	115.8
加盟店手数料	Affiliate commissions	56,871	109.6	62,153	109.3
カードキャッシング利息	Interest income on consumer loans	22,125	102.9	22,741	102.8
債権流動化	Liquidated accounts receivable	456	107.5	△1,735	—
流動化債権譲渡益	Gain on transfer of liquidated accounts receivable	8,009	108.7	8,167	102.0
譲渡益償却 他	Amortization of liquidated accounts receivable and others *3	△7,552	—	△9,902	—
サービス収入	Service revenue *4	27,036	115.2	30,684	113.5
家賃保証	Rent guarantee revenues	19,769	118.4	22,313	112.9
IT 他	IT, etc.	12,795	103.2	12,986	101.5
合計	Total	254,392	108.1	276,862	108.8
[リカーリングレベニュー]	[Recurring revenue] *1★7	[166,465]	[106.9]	[181,228]	[108.9]
リカーリングレベニュー比率	Ratio of recurring revenue ★8	64.4%	△0.5%	64.6%	+0.2%

\*1 詳細はp.23をご参照ください。

For more details, please refer to page 23.

\*2 分割・リボ手数料には、流動化債権を含む分割・リボ残高からの売上収益を記載しております。

Finance charges on installment and revolving payments are shown in revenues from the balance of installment and revolving payments including liquidated accounts receivables.

\*3 流動化債権残高からの分割・リボ手数料収益は譲渡益償却として売上収益より控除しております。債権流動化についてはp.18<参考>債権流動化(リボルビング・分割)についてをご参照ください。

Finance charges from installment and revolving payments from the balance of liquidated accounts receivables are deducted from revenue as amortization of liquidated accounts receivables.

For liquidation of revolving receivables, please refer to "(Reference) About Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)" on page 18.

\*4 フィンテックにおける「サービス収入」は、主に家賃保証サービスの保証料を中心に、カード年会費等を含む売上収益です。

"Service revenue" in FinTech segment is mainly sales revenue consisting of guarantee fees for rent guarantee revenues and card annual fees.

\* ★7,8は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22<参考>Non-GAAP指標についてをご参照ください。

Items ★7,8 are Non-GAAP indicators. For calculation methods, please refer to "(Reference) About Non-GAAP Indicators" on page 22.

\* 小売セグメント開示項目は、2026年3月期第2四半期より、従来の「仕入形態別」からイベントなど今後の事業戦略に即した分類へ見直し組み替えを行っております。

The Retailing segment disclosure items have been reorganized and restructured from the previous "by procurement method" classification to a classification aligned with future business strategies, such as events, starting from the second quarter of the fiscal year ended March 31, 2026.

#### 4. 売上総利益 Gross profit

		2025/3/31		2026/3/31	
		12ヵ月	前年比	12ヵ月	前年比
		FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)
(百万円/Millions of Yen)					
小売	Retailing	53,368	107.2	55,868	104.7
定借テナント	Fixed-term tenants	35,562	108.2	36,742	103.3
イベント	Events	2,766	112.9	3,609	130.5
EC	E-commerce	6,587	105.2	6,960	105.7
消化仕入テナント等	Consignment-based tenants and others	3,163	86.1	2,816	89.0
関連事業	Related businesses	5,288	116.2	5,739	108.5
フィンテック	FinTech	169,388	108.7	186,408	110.0
分割・リボ手数料	Finance charges on installment and revolving payments	59,557	107.6	68,993	115.8
加盟店手数料	Affiliate commissions	56,871	109.6	62,153	109.3
カードキャッシング	Interest income on consumer loans	22,125	102.9	22,741	102.8
債権流動化	Liquidated accounts receivable	456	107.5	△1,735	—
流動化債権譲渡益	Gain on transfer of liquidated accounts receivable	8,009	108.7	8,167	102.0
譲渡益償却 他	Amortization of liquidated accounts receivable and others	△7,552	—	△9,902	—
サービス	Service revenue	27,036	115.2	30,684	113.5
IT 他	IT, etc.	3,342	104.6	3,569	106.8
合計	Total	222,757	108.3	242,276	108.8
[リカーリングレベニュー]	[Recurring gross profit]	*1★7 [151,528]	[107.6]	[165,057]	[108.9]
リカーリングレベニュー比率	Ratio of recurring gross profit	★8 66.8%	△0.2%	67.1%	+0.3%

\*1 詳細はp.23をご参照ください。

For more details, please refer to page 23.

\* ★7,8は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22<参考>Non-GAAP指標についてをご参照ください。

Items ★7,8 are Non-GAAP indicators. For calculation methods, please refer to “(Reference) About Non-GAAP Indicators” on page 22.

\* 小売セグメント開示項目は、2026年3月期 第2四半期より、従来の「仕入形態別」からイベントなど今後の事業戦略に即した分類へ見直し組み替えを行っております。

The Retailing segment disclosure items have been reorganized and restructured from the previous “by procurement method” classification to a classification aligned with future business strategies, such as events, starting from the second quarter of the fiscal year ended March 31, 2026.

## 5. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円/Millions of Yen)		2025/3/31		2026/3/31	
		12カ月	前年比	12カ月	前年比
		FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)
販売促進費	Sales promotion expenses	42,488	112.1	45,181	106.3
ポイント費用	Card rewards	37,659	108.9	39,029	103.6
販売事務費	Sales administration costs	40,297	110.8	42,728	106.0
人件費	Personnel costs	35,547	99.0	36,228	101.9
設備費	Equipment costs	19,186	99.1	19,193	100.0
減価償却費	Depreciation and amortization	12,867	116.6	14,469	112.5
貸倒費用	Provision for bad debts	20,171	115.6	24,136	119.7
利息返還損失引当金繰入	Provision for loss on interest repayment	—	—	1,522	—
その他	Others	7,682	116.8	8,606	112.0
合計	Total	178,241	108.3	192,065	107.8

## 6. セグメント情報 Segment information

		(百万円/Millions of Yen)	2025/3/31		2026/3/31	
			12ヵ月	前年比	12ヵ月	前年比
			FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)
小売	Retailing					
売上収益	Revenue		82,267	106.4	88,383	107.4
営業利益	Operating income		8,599	123.5	11,196	130.2
営業利益率	Operating income to revenue		10.5%	+1.5%	12.7%	+2.2%
セグメント資産	Segment assets		255,840	99.4	203,998	79.7
投下資本利益率 (ROIC)	Return on invested capital	★4	3.1%	+0.5%	4.2%	+1.1%
フィンテック	FinTech					
売上収益	Revenue		180,956	108.3	197,412	109.1
営業利益	Operating income		44,059	104.0	47,039	106.8
営業利益率	Operating income to revenue		24.3%	△1.0%	23.8%	△0.5%
セグメント資産	Segment assets		773,003	108.5	870,023	112.6
投下資本利益率 (ROIC)	Return on invested capital	★4	4.8%	△0.1%	4.7%	△0.1%

\* ★4は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22<参考> Non-GAAP指標についてをご参照ください。

Item ★4 is Non-GAAP indicator. For calculation methods, please refer to "(Reference) About Non-GAAP Indicators" on page 22.

## 7. 連結貸借対照表の概要 Summary of consolidated balance sheet

(百万円/Millions of Yen)		2025/3/31		2026/3/31		
			前年比 YOY(%)		前年比 YOY(%)	
営業債権	Operating receivables	629,761	106.7	713,685	113.3	
割賦売掛金	Installment sales accounts receivable	536,549	110.4	635,676	118.5	
営業貸付金	Operating loans	93,211	89.6	78,008	83.7	
(債権流動化額)	(Liquidated accounts receivable)	(376,453)	(108.8)	(365,967)	(97.2)	
固定資産	Fixed assets	315,764	107.2	307,188	97.3	
投資有価証券	Investment securities	46,523	117.6	39,226	84.3	
有利子負債	Interest-bearing debt	636,480	107.1	716,251	112.5	
自己資本	Shareholder's equity	246,140	97.2	244,186	99.2	
総資産	Total assets	1,053,352	105.0	1,141,276	108.3	
流動化比率	Ratio of liquidated accounts receivable	★9	37.4%	+0.4%	33.9%	△3.5%
有利子負債 営業債権比	Ratio of interest-bearing debt to operating receivables	★10	101.1%	+0.4%	100.4%	△0.7%
自己資本比率	Equity ratio		23.4%	△1.8%	21.4%	△2.0%

\* ★9,10は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22「<参考> Non-GAAP指標について」をご参照ください。

Items ★9,10 are Non-GAAP indicators. For calculation methods, please refer to "(Reference) About Non-GAAP Indicators" on page 22.

## 8. グループ総取扱高 前年比推移 YOY change in monthly of total Group transactions

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
		APR.	MAY	JUN.	JUL.	AUG.	SEP.	OCT.	NOV.	DEC.	JAN.	FEB.	MAR.	TOTAL
		(%)												
グループ総取扱高	Total Group transactions	108.6	109.6	109.7	109.6	111.5	109.3	109.9	109.4	108.0	110.4	108.4	109.2	109.4
小売	Retailing	106.0	109.9	109.8	110.0	115.4	106.4	110.2	111.7	106.4	113.1	111.0	103.7	109.2
店舗・Web	Store・Web	*1 106.1	109.9	106.6	109.9	113.4	108.9	108.3	111.6	105.4	113.8	112.2	106.2	109.2
既存店	Store・Web (Existing stores)	*2 -	-	-	-	115.3	109.7	109.6	113.6	107.1	115.7	113.8	112.5	110.7
フィンテック	FinTech	108.6	109.6	109.5	109.5	111.1	109.4	109.8	109.2	108.0	110.2	108.2	109.4	109.4
カードクレジット	Card credit	*3 108.8	109.9	109.5	109.5	111.4	109.6	109.8	109.4	108.1	110.6	108.6	109.7	109.6
外部加盟店	Card shopping (Outside of Marui Group)	107.5	108.7	108.4	108.2	110.7	108.5	108.9	108.3	107.1	109.9	107.3	109.3	108.6
家賃払い他	Rent, etc.	115.1	114.9	115.2	115.1	114.6	114.5	114.2	113.9	113.4	113.4	113.3	113.0	114.2
カードキャッシング	Cash advance	102.2	100.9	106.9	107.7	102.7	103.0	108.8	104.5	103.5	97.9	96.3	101.1	102.9

\*1 「店舗・Web」は、小売の定借テナント、イベント、EC、消化仕入テナント等の合計値です。

“Store・Web” is a total of Fixed-term tenants, Events, E-commerce, and Consignment-based tenants and others.

\*2 「既存店」は、閉鎖店影響を除いた値です。

“Existing stores” is defined as figures that exclude the impact of closed stores.

\*3 「カードクレジット」は、ショッピングクレジット（外部加盟店、丸井・モディ）とサービス（家賃払い含む）の合計値です。

“Card credit” is a total of Card shopping (Outside of Marui group) and Service (including Rent).

## 9. 小売 店別取扱高 Transactions of Retailing by store

				2025/3/31		2026/3/31		売場面積 (㎡) Sales floor area
				12カ月	前年比	12カ月	前年比	
(百万円/Millions of Yen)				FY2025	YOY(%)	FY2026	YOY(%)	
北千住マルイ	Kitasenju Marui	東京都	Tokyo	38,918	108.4	40,557	104.2	35,300
新宿マルイ	Shinjuku Marui	*1 東京都	Tokyo	28,463	115.7	30,125	105.8	30,590
マルイファミリー溝口	Marui Family Mizonokuchi	神奈川県	Kanagawa	22,955	104.6	25,088	109.3	32,260
We b通販	EC			24,260	105.4	24,778	102.1	—
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	東京都	Tokyo	16,813	110.0	18,714	111.3	18,500
上野マルイ	Ueno Marui	東京都	Tokyo	14,769	112.6	18,577	125.8	16,390
博多マルイ	Hakata Marui	福岡県	Fukuoka	10,238	109.9	15,241	148.9	15,000
錦糸町マルイ	Kinshicho Marui	東京都	Tokyo	13,855	106.6	14,974	108.1	22,990
町田店	Machida	*1 東京都	Tokyo	13,819	108.0	14,504	105.0	21,270
なんばマルイ	Namba Marui	大阪府	Osaka	11,006	122.8	13,637	123.9	17,000
マルイファミリー志木	Marui Family Shiki	埼玉県	Saitama	12,197	106.4	12,862	105.5	18,900
マルイシティ横浜	Marui City Yokohama	*2 神奈川県	Kanagawa	12,444	101.4	12,613	101.4 *2	— *2
渋谷店	Shibuya	*1 東京都	Tokyo	10,177	121.1	12,398	121.8	9,840
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	東京都	Tokyo	10,132	103.0	10,178	100.5	14,300
戸塚モディ	Totsuka Modi	神奈川県	Kanagawa	9,248	101.0	9,485	102.6	16,580
大宮マルイ	Omiya Marui	埼玉県	Saitama	7,885	116.4	9,405	119.3	13,970
海老名マルイ	Ebina Marui	神奈川県	Kanagawa	7,375	106.2	8,644	117.2	19,500
中野マルイ	Nakano Marui	東京都	Tokyo	7,438	127.0	8,407	113.0	4,950
吉祥寺マルイ	Kichijoji Marui	東京都	Tokyo	6,306	108.9	6,859	108.8	11,950
草加マルイ	Soka Marui	埼玉県	Saitama	4,817	99.9	5,299	110.0	16,530
神戸マルイ	Kobe Marui	兵庫県	Hyogo	4,523	102.5	4,943	109.3	6,940
柏モディ	Kashiwa Modi	*1 千葉県	Chiba	3,813	92.9	4,827	126.6	10,590
静岡モディ	Shizuoka Modi	静岡県	Shizuoka	2,606	95.0	2,535	97.3	5,540

\*1 新宿マルイは、「本館」「アネックス」「メン」の3館、町田店は、「マルイ」「モディ」の2館を展開しております。

また、渋谷マルイは2022年8月28日に一時休業し、渋谷モディのみとなっております。

なお、柏マルイは2025年7月27日に閉店し、柏モディのみとなっております。

Shinjuku Marui includes "Main Building", "Annex" and "Men". Machida includes "Marui" and "Modi."

Shibuya Marui closed on August 28, 2022 and develops only Shibuya Modi.

Kashiwa Marui closed on July 27, 2025 and develops only Kashiwa Modi.

\*2 マルイシティ横浜は、2026年2月28日に閉店いたしました。

Marui City Yokohama closed on February 28, 2026.



## 12. 営業債権 Operating receivables

		2025/3/31		2026/3/31	
		前年比		前年比	
(百万円/Millions of Yen)		YOY(%)		YOY(%)	
割賦売掛金残高	Installment sales accounts receivable	536,549	110.4	635,676	118.5
(流動化債権を含む)	(Including liquidated accounts receivable)	(861,477)	(108.3)	(932,807)	(108.3)
分割・リボ払い	Installment and revolving payments	344,128	105.3	392,010	113.9
(流動化債権を含む)	(Including liquidated accounts receivable)	(469,316)	(107.5)	(499,439)	(106.4)
1・2回、ボーナス1回払い等	Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months and others	192,421	120.8	243,665	126.6
(流動化債権を含む)	(Including liquidated accounts receivable)	(392,160)	(109.2)	(433,368)	(110.5)
営業貸付金残高	Operating loans outstanding	93,211	89.6	78,008	83.7
(流動化債権を含む)	(Including liquidated accounts receivable)	(144,737)	(102.9)	(146,844)	(101.5)
合計	Total	629,761	106.7	713,685	113.3
(流動化債権を含む)	(Including liquidated accounts receivable)	(1,006,214)	(107.5)	(1,079,652)	(107.3)

		2025/3/31		2026/3/31	
(百万円/Millions of Yen)					
利息返還損失引当金残高	Allowance of loss on interest repayment balance	5,224	61.8	4,506	86.3
		(%)			
貸倒率	Ratio of bad debt write-offs	*1 ★11	1.64	+0.12	1.85

		2025/3/31		2026/3/31	
		前年差		前年差	
(万円/10 thousands of Yen)		Change		Change	
1人当たり分割・リボ払い残高(割賦売掛金)	Balance of installment and revolving payments per customer	★12	41.8	+0.3	41.6
					△0.2
1人当たり営業貸付金残高	Balance of operating loans outstanding per customer	★13	24.7	+0.1	24.6
					△0.1

\* ★11~13は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22「<参考> Non-GAAP指標について」をご参照ください。

Items ★11-13 are Non-GAAP indicators. For calculation methods, please refer to "(Reference) About Non-GAAP Indicators" on page 22.

\*1 貸倒率は、2026年3月期第4四半期より、リスク水準をより適切に把握するため、保証事業を除いた値で算出しております。

Ratio of bad debt write-offs is calculated excluding guarantee business in order to more accurately assess risk levels, starting from the fourth quarter of the fiscal year ended March 31, 2026.

### 13. 投資計画と実績 Investments

#### 投資額と減価償却費 Investments and depreciation and amortization

		2025/3/31	2026/3/31	2027/3/31	2028/3/31
		12カ月	12カ月	12カ月	12カ月
		FY2025	FY2026	FY2027	FY2028
		(百万円/Millions of Yen)			
投資額 (資産計上額)	Total investments (Capitalized amount)	19,890	17,985	16,000	24,000
設備投資 (有形投資)	Capital investments (Property and equipment)	9,033	14,189	9,000	9,000
ソフトウェア (無形投資)	Software investments (Intangible assets)	5,503	3,193	5,000	6,000
未来投資 (無形投資)	Forward-Looking investments (Intangible assets)	*1 5,353	603	2,000	9,000
減価償却費	Depreciation and amortization	14,394	15,818	17,000	18,000
人的資本投資 (無形投資)	Human capital investment (Intangible assets)	*2*3 8,838	9,708	10,000	11,000

\*1 「未来投資 (無形投資)」は、共創投資と新規事業 他の合計値です。

"Forward-Looking investments (Intangible assets)" is a total of Co-Creative investments and Investment in new business, etc.

\*2 「将来の企業成長につながる人材への投資」を「人的資本投資」と定義し、従来の人材投資・研究開発費に加え、新規事業領域への投資や人材成長に関わる人件費等の項目を追加しております。

"Investment in human resources that will lead to future corporate growth" is defined as "human capital investment". In addition to conventional investment in human resources and R&D investments, items such as investment in new business areas and personnel expenses related to human resources growth have been added.

\*3 「人的資本投資」には費用項目も含まれます。

"Human capital investment " includes expense items.

#### 14. 有利子負債 Interest-bearing debt

		2025/3/31		2026/3/31		
			前期末差 Change		前期末差 Change	
(百万円/Millions of Yen)						
短期借入金	Short-term loans	35,020	+265	50,805	+15,785	
コマーシャル・ペーパー	Commercial paper	10,000	+10,000	31,000	+21,000	
社債	Straight bonds	120,159	△1,343	100,146	△20,013	
長期借入金	Long-term loans	471,300	+33,200	534,300	+63,000	
合計	Total	636,480	+42,122	716,251	+79,771	
有利子負債 営業債権比	Ratio of interest-bearing debt to operating receivables	★10	101.1%	+0.4%	100.4%	△0.7%
D/Eレシオ	Debt/Equity ratio		2.6倍	+0.3倍	2.9倍	+0.3倍

\* ★10は、Non-GAAP指標です。計算式は、p.22「<参考> Non-GAAP指標について」をご参照ください。

Item ★10 is Non-GAAP indicator. For calculation methods, please refer to “(Reference) About Non-GAAP Indicators” on page 22.

		2025/3/31		2026/3/31	
		12ヵ月 FY2025	前年比 YOY(%)	12ヵ月 FY2026	前年比 YOY(%)
(百万円/Millions of Yen)					
支払利息	Interest expense	3,449	184.8	5,873	170.3

## 15. 債権流動化（リボルビング・分割）による調達 Procurement through Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)

(百万円/Millions of Yen)

調達日 Procurement date	調達期間 Procurement period	対象債権 Applicable receivables	調達金額 Procurement amount	流動化債権譲渡益 Gain on transfer of liquidated receivables	譲渡益償却他（会計期間） Amount of gain on transfer and others (for fiscal year)
2018年9月 September 2018	5年3ヵ月 5 years 3 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	30,000	4,234	0
2019年3月 March 2019	5年 5 years	営業貸付金 Operating loans	15,000	1,826	0
2019年9月 September 2019	5年8ヵ月 5 years 8 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	40,000	7,110	209
2020年9月 September 2020	5年9ヵ月 5 years 9 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	45,000	7,833	1,383
2021年9月 September 2021	5年10ヵ月 5 years 10 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	32,000	5,566	993
2022年9月 September 2022	5年 5 years	営業貸付金 Operating loans	30,000	3,573	839
2022年9月 September 2022	5年9ヵ月 5 years 9 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	16,000	2,818	543
2023年6月 June 2023	4年11ヵ月 4 years 11 months	営業貸付金 Operating loans	10,000	1,119	273
2023年9月 September 2023	5年11ヵ月 5 years 11 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	20,000	3,524	759
2023年12月 December 2023	6年2ヵ月 6 years 2 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	8,000	1,521	317
2024年3月 March 2024	6年3ヵ月 6 years 3 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	6,500	1,199	245
2024年6月 June 2024	4年11ヵ月 4 years 11 months	営業貸付金 Operating loans	15,500	1,738	479
2024年9月 September 2024	6年3ヵ月 6 years 3 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	17,000	2,996	657
2024年12月 December 2024	6年2ヵ月 6 years 2 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	11,000	1,775	424
2025年3月 March 2025	1年6ヵ月 1 year 6 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	27,000	1,498	1,260
2025年6月 June 2025	6年6ヵ月 6 years 6 months	割賦売掛金 Installment sales accounts receivables	30,300	4,910	907
2025年9月 September 2025	4年11ヵ月 4 years 11 months	営業貸付金 Operating loans	28,200	3,257	605
合計 total					9,902

## <参考>債権流動化（リボルビング・分割）について（Reference） About Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)

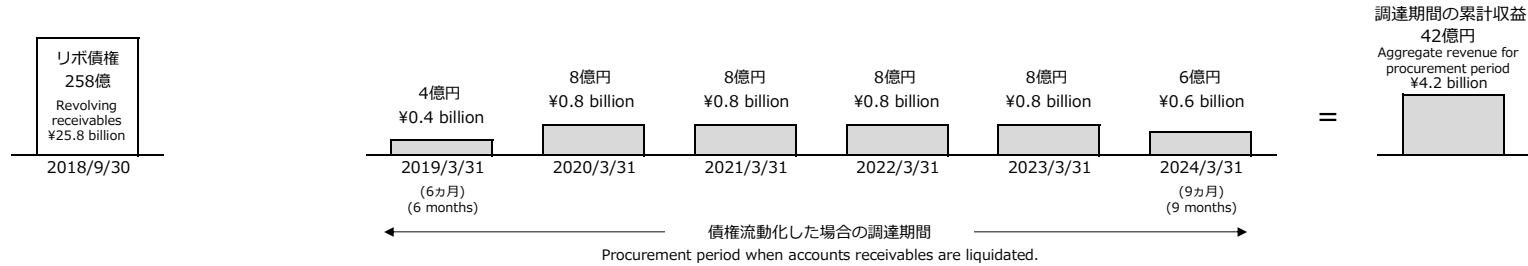
### 【目的】 Purpose

- ・調達方法の多様化と安全性を考慮した資金調達 Fund procurement geared toward safety and diversification of procurement methods
- ・市場投資家への販売を通じた、調達先の多様化 Diversification of procurement methods through sale to market investors

### ■流動化を行わなかった場合 Without Liquidation

債権流動化を行わない場合、リボ債権残高より発生した割賦手数料料金は毎期発生分を売上収益へ計上

When accounts receivables are not liquidated, finance charges on installment payments arising from the balance of revolving payments are recorded as revenue in each fiscal year as they occur.



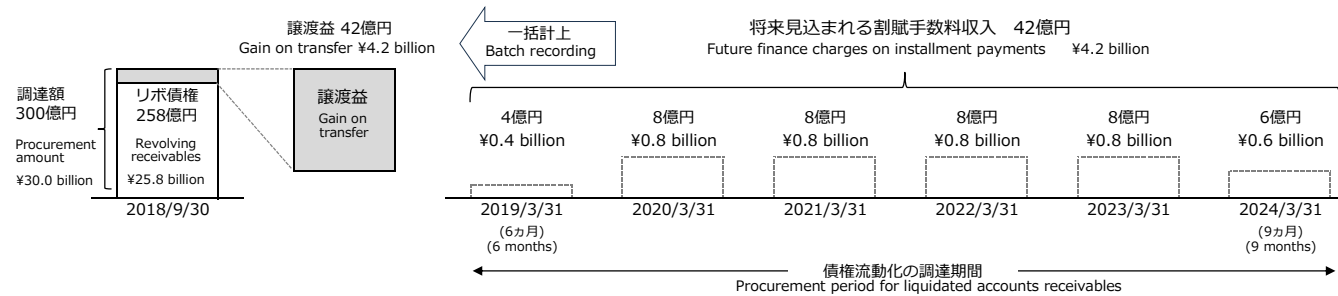
### ■流動化を行った場合 With Liquidation

リボ債権残高の調達期間に対し将来見込まれる割賦手数料収益を譲渡益として一括して計上

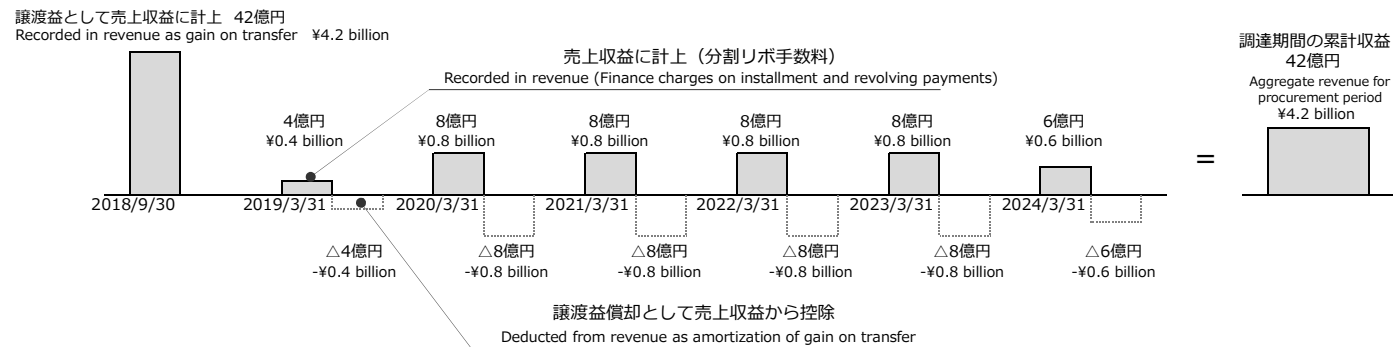
Future finance charges on installment payments for the procurement period of the balance of revolving payments are batch recorded as gain on transfer.

譲渡益は調達期間中に均等に譲渡益償却として売上収益より控除

Gain on transfer is deducted from revenue evenly throughout the procurement period as amortization of gain on transfer.



### <PL影響（イメージ）> Impact on income statement (image)



\* 2018年9月に実施したリボ債権流動化の譲渡益償却は、2024年3月期に完了しているため、2025年3月期 第1四半期以降発生しておりません。参照 p.17 債権流動化（リボルビング・分割）による調達  
The amortization of gain on transfer from the liquidation of revolving receivables implemented in September 2018 was completed in the fiscal year ended March 31, 2024.

Therefore, it has not occurred since the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2025. Reference) p.17 Procurement through Liquidation of Receivables (revolving and installment payments)

## 16. 社員数 Number of employees

(人/Number)		2025/3/31		2026/3/31	
		前年差		前年差	
		Change		Change	
小売	Retailing	1,982	△162	1,849	△133
		(661)	(+13)	(691)	(+30)
フィンテック	FinTech	1,799	△77	1,696	△103
		(764)	(+37)	(820)	(+56)
本社管理部門	Head office, corporate management departments	270	–	275	+5
		(28)	(△1)	(28)	–
合計	Total	4,051	△239	3,820	△231
		(1,453)	(+49)	(1,539)	(+86)

\* 社員数は就業人員です。( )内は臨時社員の期中平均雇用者数であり、就業人員には含んでおりません。

The number in brackets ( ) in the lower row is the average number of part-time employees which is not included in each of the numbers in the upper row.

## 17. 2027年3月期予想 Forecasts for the fiscal year ending March 31, 2027

### (1) 連結業績予想 Consolidated financial results forecasts

		2026/3/31		2027/3/31	
		実績	前年比	予想	前年比
		Actual	YOY(%)	Forecast	YOY(%)
		(円/Yen)			
1株当たり純利益 (EPS)	Earnings per share	158.4	110.5	164.0	103.6
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on equity	11.6%	+1.0%	11.8%	+0.2%
		(百万円/Millions of yen)			
グループ総取扱高	Total Group transactions	5,392,143	109.4	5,900,000	109.4
小売	Retailing	354,169	109.2	360,000	101.6
フィンテック	FinTech	5,118,341	109.4	5,620,000	109.8
消去	Eliminations	△80,368	-	△80,000	-
売上収益	Revenue	276,862	108.8	296,000	106.9
小売	Retailing	81,037	107.3	81,500	100.6
フィンテック	FinTech	195,824	109.5	214,500	109.5
売上総利益	Gross profit	242,276	108.8	260,000	107.3
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	192,065	107.8	205,000	106.7
営業利益	Operating income	50,211	112.8	55,000	109.5
小売	Retailing	11,196	130.2	11,500	102.7
フィンテック	FinTech	47,039	106.8	51,000	108.4
消去又は全社	Eliminations/Corporate	△8,024	-	△7,500	-
経常利益	Ordinary income	42,650	106.8	44,000	103.2
法人税等	Income taxes	12,853	102.1	13,500	105.0
親会社株主に帰属する純利益	Net income attributable to owners of parent	28,476	107.1	29,500	103.6
		(円/Yen)			
1株当たり配当金	Cash dividends per share	131.00	+25.0	134.00	+3.0
配当性向	Payout ratio	82.7%	+8.7%	81.7%	△1.0%
DOE (株主資本配当率)	Devidend on equity ratio	10.1%	+2.0%	10.2%	+0.1%

\*1 配当性向 = 1株当たり配当金 / E P S (E P S に使用する期中平均株式数の算出において、発行済株式数から控除する自己株式には、役員報酬 B I P 信託及び株式付与 E S O P 信託が保有する当社株式を含めています。)

Payout ratio = Cash dividends per share / EPS (In calculating for the average number of shares to use for EPS, treasury shares to be deducted from the number of issued shares include shares held under the BIP Trust and the ESOP Trust.)

\*2 DOE = 配当総額 / 株主資本 Dividend on equity ratio = Total amount of dividend / Shareholder's Equity

(2) 前提条件 Forecasts assumptions

① 売上収益の予想 Forecasts of revenue

		2026/3/31		2027/3/31	
		実績	前年比	予想	前年比
(百万円/Millions of yen)		Actual	YOY(%)	Forecast	YOY(%)
売上収益	Revenue	276,862	108.8	296,000	106.9
小売	Retailing	81,037	107.3	81,500	100.6
定借テナント	Fixed-term lease tenants	41,923	106.1	42,500	101.4
イベント	Events	3,771	136.0	4,000	106.1
EC	E-commerce	8,312	107.4	9,000	108.3
消化仕入テナント等	Consignment-based tenants and others	3,271	89.5	2,600	79.5
関連事業	Related businesses	23,758	108.6	23,400	98.5
フィンテック	FinTech	195,824	109.5	214,500	109.5
分割・リボ手数料	Finance charges on installment and revolving payments	68,993	115.8	79,600	115.4
加盟店手数料	Affiliate commissions	62,153	109.3	67,700	108.9
カードキャッシング利息	Interest income on consumer loans	22,741	102.8	23,100	101.6
債権流動化	Liquidated accounts receivable	△1,735	-	△2,700	-
サービス収入	Service revenue	30,684	113.5	33,800	110.2
IT 他	IT, etc.	12,986	101.5	13,000	100.1

② 取扱高の予想 Forecasts of transactions

		2026/3/31		2027/3/31	
		実績	前年比	予想	前年比
(百万円/Millions of yen)		Actual	YOY(%)	Forecast	YOY(%)
フィンテック	FinTech	5,118,341	109.4	5,620,000	109.8
カードクレジット	Card credit	4,964,038	109.6	5,462,000	110.0
カードキャッシング	Cash advance	141,317	102.9	145,000	102.6
IT 他	IT, etc.	12,986	101.6	13,000	100.1

③ 営業債権の予想 Forecasts of operating receivables

		2026/3/31		2027/3/31	
		実績	前年比	予想	前年比
(百万円/Millions of yen)		Actual	YOY(%)	Forecast	YOY(%)
分割・リボ払い残高 (流動化債権を含む)	Installment and revolving payments (Including liquidated accounts receivable)	499,439	106.4	531,000	106.3
営業貸付金残高 (流動化債権を含む)	Operating loans outstanding (Including liquidated accounts receivable)	146,844	101.5	149,000	101.5

\*1 「カードクレジット」は、ショッピングクレジット (外部加盟店、丸井・モディ) とサービス (家賃払い含む) の合計値です。

"Card credit" is a total of Card shopping (including outside of Marui group) and Service (including Rent).

\* 小売セグメント開示項目は、2026年3月期 第2四半期より、従来の「仕入形態別」からイベントなど今後の事業戦略に即した分類へ見直し組み替えを行っております。

The Retailing segment disclosure items have been reorganized and restructured from the previous "by procurement method" classification to a classification aligned with future business strategies, such as events, starting from the second quarter of the fiscal year ended March 31, 2026.

## <参考>Non-GAAP指標について (Reference) About Non-GAAP indicators

- ★1 株価純資産倍率 (PBR) = 期末株価 / 1株当たり純資産 PBR = Share price at the end of period / Book value per share
- ★2 株価収益率 (PER) = 期末株価 / 1株当たり当期純利益 (連結業績予想・実績) PER = Share price at the end of period / Earnings per share (EPS)(based on consolidated financial results forecasts and actual results)
- ★3 株主総利回り (TSR) = (期末株価 + 2026年3月期の第1四半期から当期までの1株当たり配当額の累計額) / 2025年3月期末の株価 (2,699.5円)  
TSR = (Share price at the end of period + Cumulative dividends per share from Q1 of FY2026 to the current quarter) / Share price at the end of FY2025 (¥2,699.5)
- ★4 投下資本利益率 (ROIC) = 税引き後営業利益 / 投下資本 (割賦売掛金・売掛金 + 営業貸付金 + 商品 + 有形・無形固定資産 + 差入保証金 - 買掛金)  
ROIC = After tax operating income / Invested capital (Installment sales accounts receivable・Accounts receivable + Operating loans + Products + Tangible and intangible fixed assets + Guarantee deposits - Accounts payable)
- ★5 株主資本コスト = リスクフリーレート +  $\beta$ 値 × リスクプレミアム \*リスクプレミアムはヒストリカル法とインプライド法の平均です。 \* $\beta$ 値は、修正 $\beta$ 値を使用しております。  
Capital costs = Risk free rate +  $\beta$  × Risk premium \*Risk premium is the average of the historical and implied methods. \* $\beta$  is adjusted  $\beta$ .
- ★6 WACC (加重平均資本コスト) = 株主資本コスト [リスクフリーレート +  $\beta$ 値 × リスクプレミアム] × 時価総額 / (有利子負債 + 時価総額) + 借入レート × (1-税率) × 有利子負債  
/ (有利子負債 + 時価総額) \*時価総額は、機関投資家の当社株式平均保有年数に相当する期間の平均値を使用しております。  
WACC = Capital costs [Risk free rate +  $\beta$  × Risk premium] × Market capitalization / (Interest-bearing debt + Market capitalization) + Borrowing rate × (1 - tax rate) × Interest-bearing debt  
/ (Interest-bearing debt + Market capitalization) \*Market capitalization is calculated using the average number of years that shares are held by institutional investors.
- ★7 リカーリングレベニュー = お客さままたはお取引先さまとの契約に基づく定期的な収入  
Recurring revenue [or Recurring gross profit] is revenue [or gross profit] that is generated on a recurring basis through contracts with customers and business partners
- ★8 リカーリングレベニュー比率 = リカーリングレベニュー / (売上収益 [または売上総利益] + 販管費戻り [お取引先さまからいただく経費])  
Ratio of recurring revenue [or Ratio of recurring gross profit] = Recurring revenue [or Recurring gross profit] / (Consolidated revenue [or Consolidated gross profit]  
+ Selling, general and administrative expenses paid by business partners)
- ★9 流動化比率 = 債権流動化額 / (営業債権 + 債権流動化額)  
Ratio of liquidated accounts receivable = Liquidated accounts receivable / (Operating receivables + Liquidated accounts receivable)
- ★10 有利子負債 営業債権比 = 有利子負債 / 営業債権 Ratio of interest-bearing debt to operating receivables = Interest-bearing debt / Operating receivables
- ★11 貸倒率 = 貸倒償却額 / 期末営業債権残高 (流動化債権含む) \*貸倒率は、保証事業を除いた値で算出しております。  
Ratio of bad debt write-offs = Bad debt write-offs / Operating receivables at the end of period (including liquidated accounts receivable) \*Ratio of bad debt write-offs is calculated excluding guarantee business.
- ★12 1人当たり分割・リボ払い残高 (割賦売掛金) = 分割・リボ払い残高 (流動化債権含む) / 支払中客数  
Installment and revolving receivables balance per customer = Installment and revolving receivables balance (including liquidated accounts receivable) / Number of customers making payments
- ★13 1人当たり営業貸付金残高 = 営業貸付金残高 (流動化債権含む) / 支払中客数  
Operating loan balance per customer = Operating loan balance (including liquidated accounts receivable) / Number of customers making payments
- \* Non-GAAP指標 (Non-Generally Accepted Accounting Principles) : 当社グループの事業の実態を表す指標として使用しております。  
Non-GAAP (non-generally accepted accounting principles) indicators are indicators used to better illustrate the state of MARUI GROUP's business.

## <参考>LTV経営の指標について (Reference) About Lifetime Value Management indicators

【リカーリングレベニューとは】 Recurring Revenue / Recurring Gross Profit

お客さままたはお取引先さまとの契約に基づく定期的な収入のことで、小売では店舗の不動産賃貸収入、フィンテックではエポスカード利用により発生する分割・リボ手数料、カードキャッシング利息、家賃保証や年会費などを指します。

Recurring revenue (gross profit) is revenue (gross profit) that is generated on a recurring basis through contracts with customers and business partners. Examples of recurring revenue (gross profit) include rent revenues in the Retailing segment and finance charges on installment and revolving payments and cash advances, rent guarantee revenues, and annual enrollment fees from the EPOS Card use in the FinTech segment.

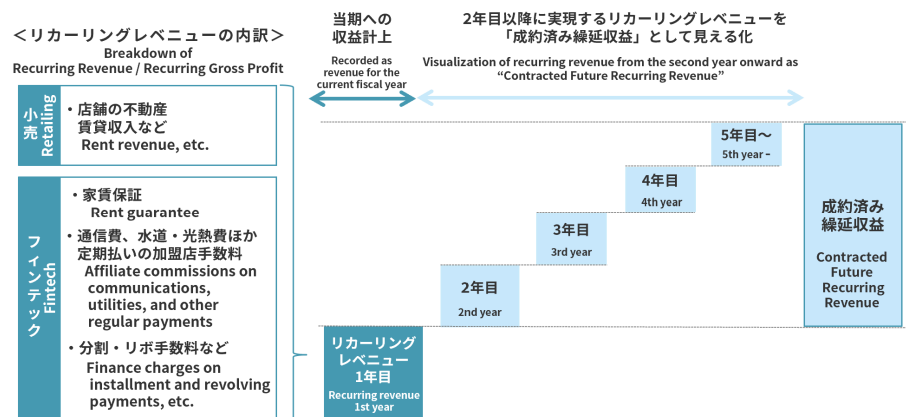
【成約済み繰延収益とは】 Contracted Future Recurring Revenue / Contracted Future Recurring Gross Profit

今期だけでなく来期以降も継続的にご契約いただいているお客さまやお取引先さまから、すでに約束された収益を換算したもので、収益の安定性を測る上で使用しています。不動産賃貸収入においては契約残年数から見込まれる将来収益を算出し、分割・リボ手数料やカードキャッシング利息については返済期間、加盟店手数料（リカーリング分）についてはカード有効期間、家賃保証に関しては保証期間をもとに算出します。

Contracted future recurring revenue (gross profit) is an indicator of the earnings promised by contracts with customers and business partners in the given fiscal year and in subsequent fiscal years and is used to measure the stability of earnings. For rent revenues, for example, contracted future recurring revenue (gross profit) is calculated by assessing the future earnings projected based on the remaining number of years in rental contracts. Meanwhile, repayment periods are used for finance charges on installment and revolving payments and cash advances, expiration dates are used for (recurring) affiliate commissions, and the number of remaining years of residency is used for rent guarantees.

### ■リカーリングレベニューと成約済み繰延収益の考え方

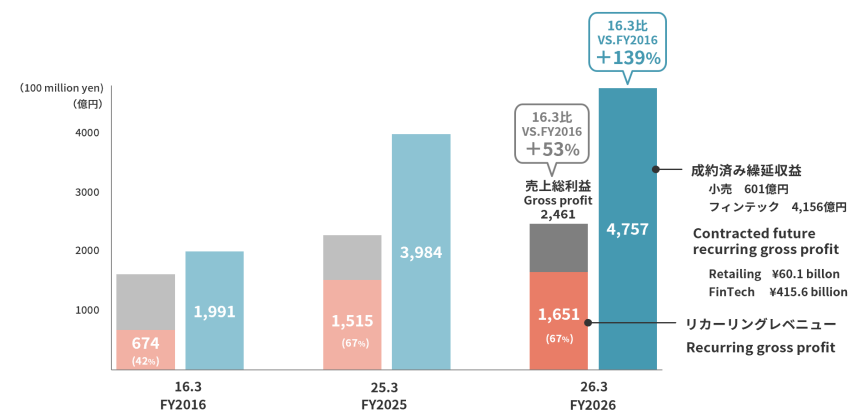
Concept of Recurring revenue and Contracted future recurring revenue



\* 家賃保証は残居住年数、加盟店手数料(定期払い)はカード有効期間、店舗の家賃収入は残契約年数をもとに算出  
Rent guarantee is calculated based on remaining years of occupancy, affiliate commissions (regular payments) are based on card expiration dates, and store rental income is based on remaining contract durations

### ■リカーリングレベニュー・成約済み繰延収益

Recurring gross profit and Contracted future recurring gross profit



\* 売上総利益には、販管費戻り(お取引先さまから継続的にいただく経費)を含む  
Gross profit includes selling, general and administrative expenses paid by business partners

## <参考>店舗の状況について (Reference) About store trends

### ■改装の状況 Renovations

		2025/3/31		2026/3/31	
主な改装店舗	Major store renovations	海老名マルイ	Ebina Marui	北千住マルイ	Kitasenju Marui
		新宿マルイ	Shinjuku Marui	有楽町マルイ	Yurakucho Marui
		北千住マルイ	Kitasenju Marui	マルイファミリー溝口	Marui Family Mizonokuchi
		錦糸町マルイ	Kinshicho Marui	新宿マルイ	Shinjuku Marui
		中野マルイ	Nakano Marui	錦糸町マルイ	Kinshicho Marui

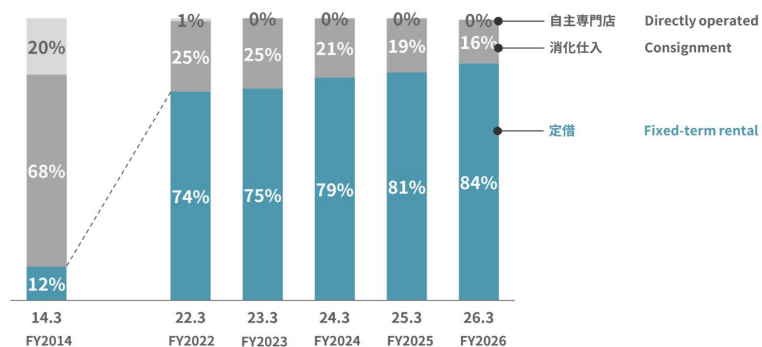
### ■店舗数と売場面積の状況 Number of stores and sales floor space

		(千㎡/Thousand m <sup>2</sup> )	
		2025/3/31	2026/3/31
期末店舗数	Number of stores at the end of period	22店舗	21店舗
期末売場面積	Sales floor space at the end of period *	383.6	358.9

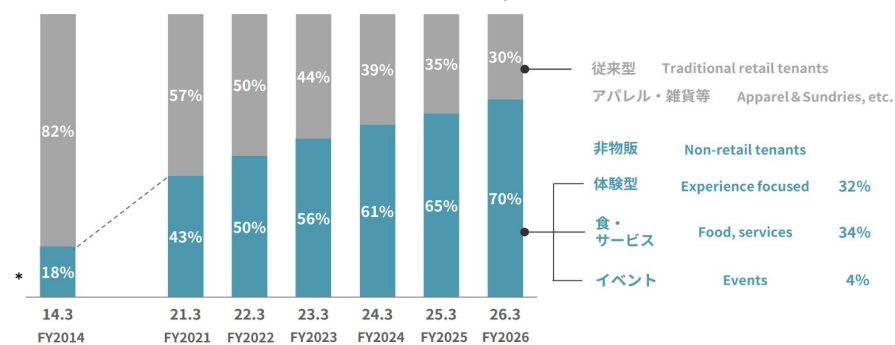
\* 「期末売場面積」はマルイ（外部専門店含む）、モディの合計面積です。

Sales floor space at the end of period is total of Marui including specialty stores and Modi.

### ■契約形態 Contract Type



### ■非物販テナント構成 Non-retail tenants composition



\* 2014年3月期の「非物販」は、食・サービス・イベント等の合計値となっております。

The figure for "Non-retail tenants" for the fiscal year ended March 31, 2014, is the total for food, services, events, etc.

<参考>経営ビジョン&戦略ストーリー2031について (Reference) About Management Vision & Strategy Narrative 2031

2031年の創業100周年に向けて、「経営ビジョン&戦略ストーリー2031」を策定しています。経営ビジョンとして高い目標を掲げ、そこからバックキャストして戦略ストーリーを構築し、ビジョン・インパクト・事業戦略を連動させることで社会的価値の創出を実現していきます。

The Group formulated its "Management Vision & Strategy Narrative 2031" for the 100th anniversary of its founding in 2031.

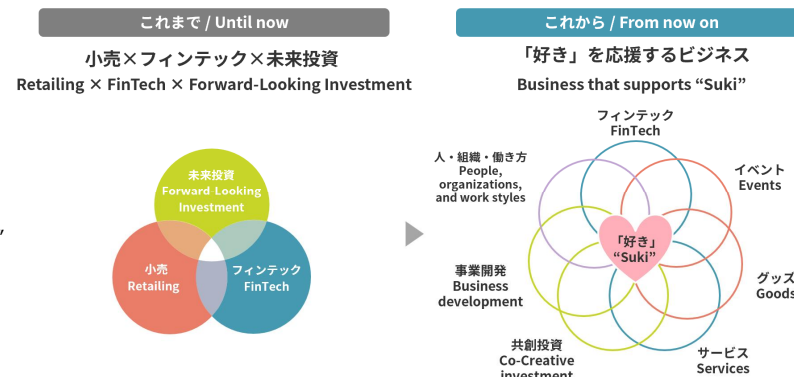
We will set high goals as our management vision and build a strategy narrative by backcasting from there. We will achieve the creation of social value by linking our vision, impact, and business strategy.

【経営ビジョン】

Management Vision

当社グループでは、2031年に向けた経営ビジョンとして「『好き』が駆動する経済」を掲げました。「好き」が駆動する経済とは、「機能と価格」という2軸で規定される「コスパ経済」の対極に位置する概念であり、一人ひとりの感情や価値観、つまり「好き」が原動力となるもう一つの経済のあり方です。この経営ビジョンの実現に向けて、これまでの小売・フィンテック・未来投資による三位一体のビジネスから、「好き」を中心に、小売やフィンテック、共創投資のノウハウ、そして、店舗やクレジットカードなどのアセットを活用する「好き」を応援するビジネスへと転換していきます。この「好き」を応援するビジネスを軸に、社会的なインパクトと利益の両立をめざすとともに、高成長と高還元の実現をめざします。

Our group has established "an economy driven by 'Suki'" as its management vision for 2031. The economy driven by "Suki" stands in stark contrast to the "value-for-money economy," which is defined by the dual axes of "function and price." It represents another economic paradigm where the driving force is each individual's emotions and values—in other words, their "Suki." To realize this management vision, We will transition from our existing business model integrating Retailing, FinTech, Forward-Looking Investments to a business that supports "Suki," supporting it through Retailing, FinTech, Co-Creative investment know-how, and leveraging assets like stores and credit cards. We will build the business that supports "Suki," aiming to accomplish both social impact and profitability while pursuing high growth and high returns.



【戦略ストーリー2031】

Strategy Narrative 2031

「『好き』を応援するビジネス」を通じてめざすインパクトと、その実現に向けた戦略は以下のとおりです。

The impact we aim to achieve through our "business that supports 'Suki'" and the strategies for its realization are as follows:

■ 「好き」を通じて誰かのため、社会のためへと広がる消費 Consumption that expands for the benefit of others and society through "Suki"

「好き」を応援するビジネスの目的は、「好き」を応援することで「自分のため」の消費が「誰かのため」となり、やがて「社会のため」へと広がっていくことでインパクトと利益を両立させることにあります。

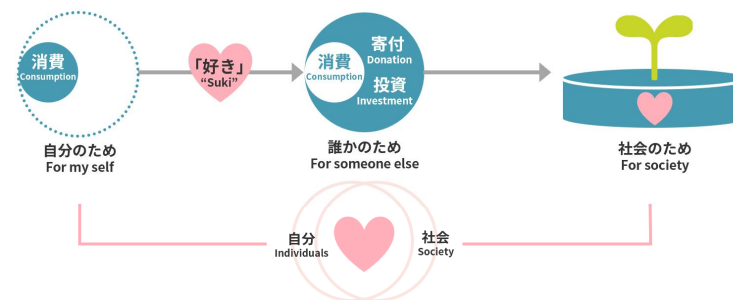
当社グループの「好き」を応援するカードでは、ご利用を通じて応援したい相手に寄付ができるカードの会員が拡大しており、「誰かのため」に「寄付」することにしあわせを感じる新しいタイプの消費者が、今後ますます増えていくと予想されます。

新しいタイプの消費者にお応えすることで差別化戦略を進め、「好き」を応援するカードの会員数を2031年3月期には300万人まで拡大し、2041年3月期にはゴールドカードの会員数を上回ることをめざします。

The purpose of our "business that supports 'Suki'" is to achieve both impact and profit by encouraging "Suki," transforming consumption from being "for oneself," to "for someone else," and ultimately "for society."

With EPOS cards that support "Suki," the number of members using our cards that allow users to make donations to those they wish to support through their spending is steadily increasing. We anticipate that more and more consumers will continue to find happiness in making "donations" "for someone else."

We will advance our differentiation strategy by responding to the new types of consumers. Our goal is to reach 3 million cardholders of EPOS cards that support "Suki" by the fiscal year ending March 31, 2031, furthermore, to surpass the number of Gold Card cardholders by the fiscal year ending March 31, 2041.



「好き」を応援するカードが架け橋となり  
インパクトと利益を両立  
EPOS cards that support "Suki" bridge the two and help achieve both impact and profit

■ 「好き」を応援するファイナンシャル・エンパワーメント Financial empowerment that supports “Suki”

当社グループはこれまで若者の自己実現を応援してきましたが、今後は「好き」を応援するファイナンシャル・エンパワーメントを通じて、すべての人の自己実現を支援していきます。これまでのフィンテックのビジネスでは、丸井の店舗がある大都市圏を中心とした地域で「信用の共創」によりクレジットカードを発行してきましたが、今後はその対象範囲を広げ地域を問わず、「好き」を応援するカード・イベント・グッズをかけた「『好き』を応援するユニット」を軸に全国展開を通じて会員募集を行います。

また、今後拡大する自営業、スタートアップ、フリーランス等の多様な働き方に対しては「オーナーカード」、

「ランサーズカード」、日本で働く外国人の方々に対しては協業を通じた「GTNカード」を含め、会員を拡大します。

Until now, the Group has supported the self-realization of young people. Going forward, we will support the self-actualization of all individuals through financial empowerment that supports “Suki.” In its FinTech business to date, Marui has issued credit cards through the co-creation of creditability, mainly in metropolitan areas where it has stores. But going forward, we will broaden our target areas and recruit members nationwide by expanding our rollout based on “units that support ‘Suki,’” which combine EPOS cards, events, and goods that support “Suki,” regardless of location.

In addition, to address the expanding diversity of work styles, including self-employed individuals, startups, and freelancers, we will expand the number of membership through initiatives such as the “Owner Card” and “Lancers Card.”

For foreign nationals working in Japan, we will also enhance recruitment through collaborations like the “GTN Card.”

■ 支援戦略

Support strategies

これまでの自主売場・PB商品に代わる新たな顧客接点として、コンパクトな面積で、高い集客力や会員募集力、客単価や利益率の向上が期待できる「好き」を応援するユニットを全国主要都市に展開することで、インパクトと利益の両立を実現します。

また、当社グループはこれまでDXを通じた顧客体験の向上をめざして、UXの先進企業でもあるグッドパッチ社との合併会社や新たに設立したマルイユナイトを通じて、専門人材の採用を進めるとともにアジャイルな開発体制を整備してきました。

今後はプロフェッショナル人材の活躍を通じて、デジタルのUXと「好き」を応援するユニットによるリアルな体験を融合した独自の体験価値を提供することでロイヤルカスタマー化を推進します。

As a new point of contact with customers to replace the independent sales areas and private brands, we will accomplish both impact and profits by developing units that support “Suki” in major cities nationwide that offer, which can be expected to attract customers, recruit members, and increase average customer spend and gross profit margin in a compact space.

Furthermore, in our efforts to enhance customer experience through DX, we have newly established a joint venture with Goodpatch Inc. and marui unite Co., Ltd, a leading UX design company. We have also been actively recruiting specialized talent and building an agile development framework.

Going forward, we will promote the development of loyal customers by leveraging the expertise of professional personnel to provide unique experiential value that combines digital UX with real-world experiences through units that support “Suki”.

■ 「フロー」を通じた創造性の発揮

Expression of creativity through “flow”

当社グループでは、能力と挑戦、創造性としあわせ、というビジネスにとって重要な要素を包括的に捉えることのできる

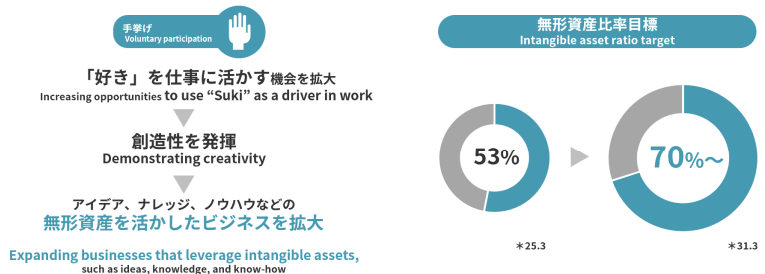
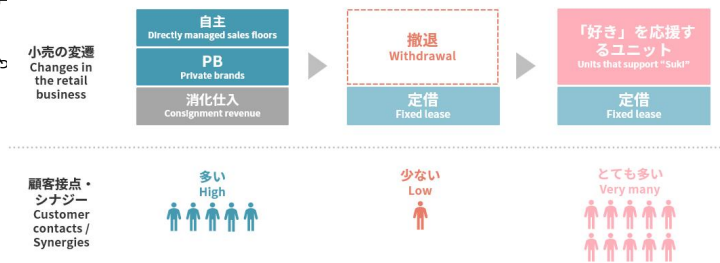
「フロー」という概念に注目し、社員一人ひとりの働きがいと組織活力を高める取り組みを行ってきました。

今後は、「好き」を応援するコンクールなどを通じて自分の「好き」を仕事に活かす機会を増やし、

創造性を発揮することで、アイデアやナレッジ、ノウハウなどの無形資産を活かしたビジネスを拡大し、

2031年3月期までに無形資産比率を70%以上に高めることで企業価値の向上をめざします。

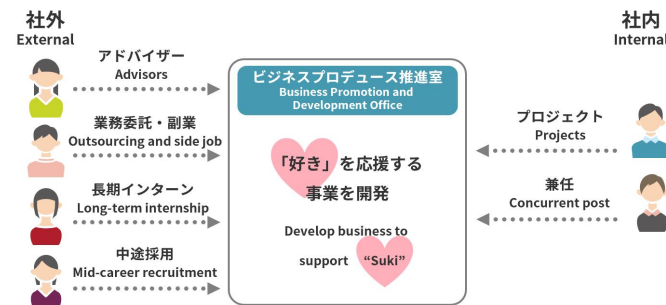
At the Group, we focus on the concept of “flow,” which comprehensively captures the elements that are important for business, such as ability and challenge, creativity and happiness, and have been working to enhance the job satisfaction and organizational vitality of every employee. Going forward, we will increase opportunities for employees to apply their “Suki” to their work by organizing contests and other initiatives that support “Suki” and encourage creativity. By expanding businesses that leverage intangible assets—such as ideas, knowledge, and know-how, we aim to raise the ratio of intangible assets to over 70% by the fiscal year ending March 31, 2031, thereby enhancing our corporate value.



■ ソーシャル・イントラプレナーによる事業開発 Business development by social intrapreneurs

社外の起業家とのイノベーションの創出に加え、「会社にいながら社会を変えられるソーシャル・イントラプレナー（社内起業家）」の活躍を促すために、ビジネスプロデュース推進室を設置し、さまざまな働き方を通じて社内外から人材を募集し事業開発を進めます。中長期的な人材育成のため「ソーシャル・イントラプレナー育成財団」を設立し、大学生、中高生向けに講座を提供します。将来的には受講者の当社グループへの入社やプロジェクトへの参加を通じ、当社グループの事業開発にも活かしていきます。

In addition to creating innovation with external entrepreneurs, we will establish Business Promotion And Development Office to encourage the activities of “social intrapreneurs (internal entrepreneurs) who can change society while working at the company.” We will recruit talent from both inside and outside the company through various employment formats and promote business development. We have established the “Social Intrapreneur Development Foundation” to nurture human resources over the medium to long term and will offer courses for university and junior/senior high school students. In the future, we will leverage their knowledge and skills through employment at the Group and participation in projects to contribute to the business development of the Group.



■ 探究領域 Exploratory domains

「好き」を応援するビジネスのグローバル化に取り組み、まずは「世界から見た『好き』の対象としての日本」というテーマで世界中から人材を募集し事業開発を進めます。

We are working to globalize our business that supports “Suki.” As a first step, we will launch business development initiatives by recruiting talent from around the world under the theme of “Japan as a ‘Suki’ in the Eyes of the World.”

【リスク】（金利上昇による金融費用増加への対応） Risks (Response to increased financial expenses due to rising interest rates)

分割・リボ手数料については、2025年10月より手数料率を変更し、収益の増加を見込んでいます。

調達金利については、平均調達年限を短縮することで調達利率の低減を図るとともに、格付の向上をめざして格付機関との対話を強化し、金融費用の増加抑制に取り組みます。

We changed installment and revolving fees in October 2025, and an increase in revenue is expected. With regard to borrowing rates, we will strive to reduce borrowing rates by shortening the average borrowing period, while also strengthening dialogue with rating agencies with the aim of improving our credit ratings and curbing increases in financial expenses.

【資本政策と株主還元】 Capital policy and shareholder returns

2031年3月期には、バランスシートが1.5兆円規模に拡大する見通しとなり、セグメント別では小売の自己資本比率が50%と、当社グループが最適とする35%から乖離が見込まれるため、300億円の資本最適化をすることで連結自己資本比率16%を目標にバランスシートの見直しを進めます。株主還元方針については、2031年3月期に向けてROE15%以上をめざすことを鑑み、株主資本配当率（DOE）10%としています。

資本配分については、6年間の基礎営業キャッシュ・フロー3,500億円を、成長投資として既存事業に900億円、DX投資・事業開発などの未来投資に600億円、資本最適化に向けた自己株式取得に300億円、株主還元1,700億円を配分する計画です。

人的資本投資として700億円を予定しており、これを含めた高成長に向けた投資額は、合計で2,200億円となります。

In the fiscal year ending March 31, 2031, our balance sheet is projected to expand to approximately 1.5 trillion yen. In terms of segments, given that the equity-to-asset ratio in our Retailing segment is expected to diverge from our optimal level of 35% to around 50%, we plan to implement capital optimization measures totaling 30 billion yen. Through this initiative, we aim to recalibrate our balance sheet and achieve a consolidated capital adequacy ratio of 16%. Regarding our shareholder returns policy, considering our target ROE of over 15% for the fiscal year ending March 31, 2031, we have set our dividend on equity ratio (DOE) to 10%. The plan of capital allocation is to allocate the core operating cash flow of 350 billion yen over the next six years as follows: 90 billion yen for growth investments in existing businesses, 60 billion yen for Forward-Looking investments such as DX investments and business development, 30 billion yen for the acquisition of treasury shares for capital optimization, and 170 billion yen for shareholder returns.

We plan to invest 70.0 billion yen in human capital, bringing the total investment aimed at high growth to 220.0 billion yen.

【KPI】 KPI

2031年3月期におけるKPIはPBR 3～4倍、EPS成長率は年率9%以上、TSR成長率は年率12%以上の高成長・高還元の実現をめざします。

For the fiscal year ending March 31, 2031, we aim to achieve high growth and high returns with a PBR of 3 to 4 times, EPS growth of 9% or more, and TSR growth of 12% or more on an annual basis.

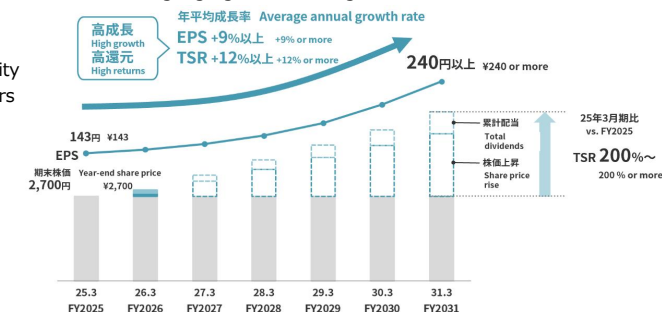
■ 資本配分（26年3月期～31年3月期）

Capital allocation (FY2026 to FY2031)



■ 高成長・高還元に向けたKPI

KPIs for achieving high growth and high returns



<参考> 「好き」を応援するカードについて (Reference) About EPOS cards that support "Suki" \*

「好き」を応援するカードは、アニメや音楽アーティスト、ゲームやマンガなどのコラボデザインを展開するエポスカードです。

全156企画・会員数138万人、新規会員に占める構成も年々高まり4割を超えております。(2026年3月現在)

「好き」を応援するカードは、SNSとの親和性が高く、その結果、1枚当たりの獲得コストもアフィリエイト等の広告に比べ非常にローコストです。

また、経済的なインセンティブを超えた入会動機による熱量の高いファンづくりにつながりやすいこともあり、LTVは一般カードの2~7倍と高く、今後の戦略次第ではゴールドカードのLTVに迫る可能性も秘めております。

EPOS cards that support "Suki" are the Epos Cards which have been designed in collaboration with anime, music artists, video games, manga, etc.

Total 156 projects, 1.38 million members, with new cardholders accounting for over 40% of the total—a figure that continues to rise year after year. (as of March 2026)

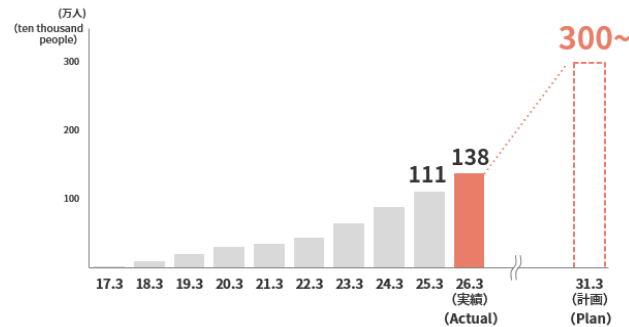
They have a high affinity with social media, and as a result, the acquisition cost per card is very low compared to affiliate advertising.

In addition, because it is easy to create enthusiastic fans who join for more than financial incentives, LTV is 2 to 7 times higher than that of classic cards, and may approach the LTV of gold cards, depending on future strategies.

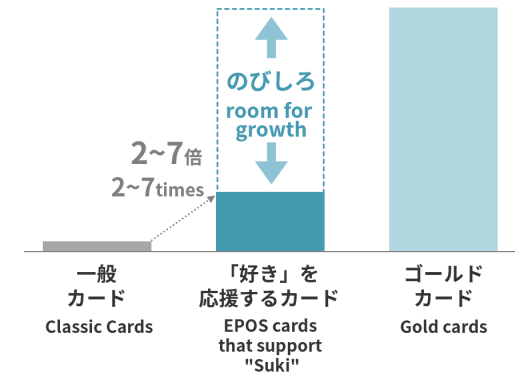
■ 「好き」を応援するカードの広がり  
Expansion of EPOS cards that support "Suki"



■ 「好き」を応援するカードの会員数  
Number of members of EPOS cards that support "Suki"



■ 「好き」を応援するカードのLTV  
LTV of EPOS cards that support "Suki"



\*The word "Suki" can mean love, like, favor, passionate about, crazy about, adore, etc.

<参考> 「好き」を応援するカード 企画一覧 (Reference) Project list of EPOS cards that support "Suki"

2014年～2024年3月 2014 - March 2024

発行月	month of release	カード名称	Card Title
2014年07月	July 2014	オトメイトエボスカード	otomate Epos Card
2015年02月	February 2015	福岡ソフトバンクホークスエボスカード	Fukuoka Softbank Hawks Epos Card
2015年09月	September 2015	カプコンエボスカード	CAPCOM Epos Card
2016年03月	March 2016	コーエーテクモゲームスエボスカード	KOEI TECMO GAMES Epos Card
2017年06月	June 2017	銀魂エボスカード	Gin Tama Epos Card
2017年06月	June 2017	パラリンアート エボスカード	ParalymArt Epos Card
2017年09月	September 2017	ゴジラエボスカード	Godzilla Epos Card
2018年03月	March 2018	新テニスの王子様エボスカード	The Prince of Tennis II Epos Card
2018年10月	October 2018	プリキュア エボスカード	Precure Epos Card
2019年01月	January 2019	劇場版「Fate/stay night [Heaven's Feel]」エボスカード	Fate/stay night [Heaven's Feel] Epos Card
2019年02月	February 2019	イクメンシリーズエボスカード	Ikemen Series Epos Card
2019年07月	July 2019	すみっこぐらしエボスカード	Sumikkogurashi Epos Card
2019年08月	August 2019	ワンピースエボスカード	ONE PIECE Epos Card
2019年09月	September 2019	colyエボスカード	coly Epos Card
2019年09月	September 2019	プライドハウス東京エボスカード	PRIDE HOUSE TOKYO Epos Card
2020年03月	March 2020	超特急エボスカード	BULLET TRAIN Epos Card
2020年03月	March 2020	新サクラ大戦エボスカード	Sakura Wars Epos Card
2020年04月	April 2020	エヴァンゲリオンエボスカード	EVANGELION Epos Card
2020年08月	August 2020	リラックマ エボスカード	Rilakkuma Epos Card
2020年10月	October 2020	みんな電力エボスカード	Minna-Denryoku Epos Card
2021年01月	January 2021	ヒプノシスマイクエボスカード	HYPNOSISMIC Epos Card
2021年05月	May 2021	おそ松さんエボスカード	Mr.Osomatsu Epos Card
2021年07月	July 2021	七つの大罪エボスカード	Seven Deadly Sins Epos Card
2021年07月	July 2021	NieR CLOTHINGエボスカード	NieR CLOTHING Epos Card
2021年10月	October 2021	ちいかわエボスカード	CHIIKAWA Epos Card
2021年11月	November 2021	ヘラルボニーカード	Heralbonny Card
2022年01月	January 2022	SUPER BEAVERエボスカード	SUPER BEAVER Epos Card
2022年03月	March 2022	スタジオUGエボスカード	studio U.G. Epos Card
2022年04月	April 2022	TIGER & BUNNY 2 エボスカード	TIGER & BUNNY 2 Epos Card
2022年06月	June 2022	ゆるキャン△エボスカード	Laid-Back Camp Epos Card
2022年06月	June 2022	エボスTOGETHERカード	Epos TOGETHER Card
2022年09月	September 2022	onちゃんエボスカード	on chan Epos Card
2022年10月	October 2022	FUN'S PROJECTエボスカード	FUN'S PROJECT Epos Card
2022年11月	November 2022	魔法少女リリカルなのはシリーズ エボスカード	Magical Girl Lyrical NANOHA series Epos Card
2022年11月	November 2022	とくびぐみエボスカード	TOKUBIGUMI Epos Card
2023年01月	January 2023	ポケマルエボスカード	Pocket Marche Epos Card

発行月	month of release	カード名称	Card Title
2023年02月	February 2023	マリマリマリーエボスカード	marymarymary Epos Card
2023年03月	March 2023	NieR:Automata Ver1.1a エボスカード	NieR:Automata Ver1.1a Epos Card
2023年03月	March 2023	ムーミン エボスカード	MOOMIN Epos Card
2023年03月	March 2023	キュウソネコカミエボスカード	KYUSONEKOKAMI Epos Card
2023年03月	March 2023	邪神ちゃんドロップキックエボスカード	DROPKICK ON MY DEVIL!! Epos Card
2023年04月	April 2023	シン・仮面ライダーエボスカード	SHIN MASKED RIDER Epos Card
2023年05月	May 2023	ずっと真夜中でいいのに。エボスカード	ZUTOMAYO Epos Card
2023年05月	May 2023	Mirrativエボスカード	Mirrativ Epos Card
2023年07月	July 2023	小犬のこいぬ エボスカード	Koinu no Koinu Epos Card
2023年07月	July 2023	メイプルストーリー エボスカード	MapleStory Epos Card
2023年08月	August 2023	NARUTO-ナルト- 疾風伝 エボスカード	NARUTO Shippuden Epos Card
2023年08月	August 2023	東方project エボスカード	Touhou_Project Epos Card
2023年08月	August 2023	おでかけ子ザメ エボスカード	ODEKAKE KOZAME Epos Card
2023年08月	August 2023	「駅メモ！」シリーズ エボスカード	"EKIMEMO!" SERIES Epos Card
2023年08月	August 2023	NO COFFEEエボスカード	NO COFFEE Epos Card
2023年09月	September 2023	ちみたんエボスカード	CHIMITAN Epos Card
2023年09月	September 2023	毎日てぶどりエボスカード	everyday debudori Epos Card
2023年10月	October 2023	mofusand エボスカード	mofusand Epos Card
2023年11月	November 2023	やさしいおおかみウルフくんエボスカード	WOLFKUN Epos Card
2023年11月	November 2023	ノジマステラエボスカード	NOJIMA STELLA Epos Card
2023年12月	December 2023	MGAエボスカード	MGA Epos Card
2023年12月	December 2023	ヴェルサイユリゾートファームエボスカード	Versailles Resort Farm Epos Card
2024年01月	January 2024	宮川大聖 エボスカード	Taisei Miyakawa Epos Card
2024年01月	January 2024	にゃんこ大戦争エボスカード	The Battle Cats Epos Card
2024年01月	January 2024	琉球ゴールデンキングスエボスカード	RYUKYU GOLDEN KINGS EPOS CARD
2024年01月	January 2024	『夜は猫といっしょ』エボスカード	"NIGHTS WITH A CAT" Epos Card
2024年02月	February 2024	ハイサイ探偵団エボスカード	HAISAITANTEIDAN Epos Card
2024年02月	February 2024	しろたん エボスカード	SIROTAN Epos Card
2024年03月	March 2024	Saucy Dog エボスカード	Saucy Dog Epos Card
2024年03月	March 2024	GUILTY GEARエボスカード	GUILTY GEAR Epos Card
2024年03月	March 2024	エボスペットカード	Epos Pet Card
2024年03月	March 2024	flumpool エボスカード	flumpool Epos Card
2024年03月	March 2024	Cake.jpエボスカード	Cake.jp EPOS CARD
2024年03月	March 2024	ケイロンエボスカード	CHEIRON EPOSCARD
2024年03月	March 2024	TVアニメ『BLEACH 千年血戦篇』エボスカード	"TV anime "BLEACH THE BLOOD WARFARE" Epos Card"

※2026年3月現在 As of March 2026

2024年4月～ from April 2024

発行月	month of release	カード名称	Card Title
2024年04月	April 2024	ポムポムプリンエボスカード	POMPOMPURIN Epos Card
2024年05月	May 2024	転生したらスライムだった件 エボスカード	That Time I Got Reincarnated as a Slime Epos Card
2024年08月	August 2024	HoneyWorks～告白実行委員会～ エボスカード	HoneyWorks ~Kokuhaku Jikkō Inikai~ Epos Card
2024年08月	August 2024	ピノキオピーエボスカード	PinocchioP Epos Card
2024年08月	August 2024	寺田でら エボスカード	Terada Tera Epos Card
2024年08月	August 2024	お文具といっしょ エボスカード	Obungu to issho Epos Card
2024年09月	September 2024	シュガーココムー エボスカード	Sugarcocomuu Epos Card
2024年09月	September 2024	ふんわりねごろん エボスカード	funwarinecolon Epos Card
2024年09月	September 2024	SkyPeace エボスカード	SkyPeace Epos Card
2024年09月	September 2024	遊八チ エボスカード	yu-hachi Epos Card
2024年10月	October 2024	JQ CARD エボス 鉄道	JQ CARD EPOS Railway
2024年10月	October 2024	南條愛乃「かにさん」エボスカード	YOSHINO NANJO "KANISAN" Epos Card
2024年10月	October 2024	ベトコトカード	PETOKOTO Card
2024年11月	November 2024	『ドラゴンクエストIII そして伝説へ…』エボスカード	"DRAGON QUEST III" Epos Card
2024年11月	November 2024	Creepy Nutsエボスカード	Creepy Nuts Epos Card
2024年12月	December 2024	YAMAPエボスカード	YAMAP Epos Card
2024年12月	December 2024	Identity V 第五人格 エボスカード	Identity V Epos Card
2024年12月	December 2024	『ねずみくんのチョッキ』エボスカード	"Little Mouse's Red Vest" Epos Card
2025年01月	January 2025	『おまえ うまそうだな』エボスカード	You Look Yummy! Epos Card
2025年01月	January 2025	『めがねうさぎ』エボスカード	"Gracie Meets a Ghost" Epos Card
2025年01月	January 2025	『かいけつゾロリ』エボスカード	"Kaiketsu Zorori" Epos Card
2025年01月	January 2025	ミッフィー エボスカード	miffy Epos Card
2025年01月	January 2025	Minimal エボスカード	Minimal Epos Card
2025年01月	January 2025	ユーグレナカード	Euglena Card
2025年02月	February 2025	「FC 町田ゼルビアエボスカード」	"FC MACHIDA ZELVIA Epos Card"
2025年02月	February 2025	トランスフォーマー エボスカード	"TRANSFORMERS Epos Card"
2025年02月	February 2025	んめねこエボスカード	nmeneko Epos Card
2025年02月	February 2025	MetaSamurai エボスカード	MetaSamurai Epos Card
2025年03月	March 2025	パンどろぼうエボスカード	Pandorobo Epos Card
2025年03月	March 2025	カピバラさん エボスカード	KAPIBARASAN Epos Card
2025年03月	March 2025	ぼちゃーズエボスカード	pochars Epos Card
2025年03月	March 2025	たまごっちのプチプチおみせっちエボスカード	Tamagotchi no puchi puchi omisechchi Epos Card
2025年03月	March 2025	独立行政法人国立美術館エボスカード	National Museum of Art Epos Card
2025年03月	March 2025	独立行政法人国立文化財機構エボスカード	National Institutes for Cultural Heritage Epos Card
2025年03月	March 2025	独立行政法人国立科学博物館エボスカード	National Museum of Nature and Science Epos Card
2025年03月	March 2025	なんでもいきものエボスカード	nandemoikimono Epos Card
2025年03月	March 2025	リカちゃん エボスカード	Licca-chan Epos Card
2025年04月	April 2025	メダロット エボスカード	MEDAROT Epos Card
2025年05月	May 2025	ホワイトタイガーとブラックタイガー エボスカード	White Tiger and Black Tiger Epos Card
2025年05月	May 2025	FEELCYCLEカード	FEELCYCLECARD
2025年06月	June 2025	仮面ライダークウガ エボスカード	MASKED RIDER KUUGA Epos Card
2025年06月	June 2025	マカロニえんぴつエボスカード	Macaroni Empitsu Epos Card
2025年06月	June 2025	ドズル社エボスカード	DOZLE Corp Epos Card

発行月	month of release	カード名称	Card Title
2025年06月	June 2025	ネギうさぎエボスカード	NEGIUSAGI Epos Card
2025年06月	June 2025	FiNANCIEエボスカード	FINANCIE Epos Card
2025年07月	July 2025	アフタースクールカード	After School Epos Card
2025年07月	July 2025	アオペラ -aoppella!- エボスカード	aoppella Epos Card
2025年08月	August 2025	REAL AKIBA BOYZ エボスカード	REAL AKIBA BOYZ Epos Card
2025年08月	August 2025	OMORI エボスカード	OMORI Epos Card
2025年08月	August 2025	ねこおじエボスカード	Nekooji Epos Card
2025年09月	September 2025	せじゅです。エボスカード	Seju Desu. Epos Card
2025年09月	September 2025	TVアニメ「薫る花は凛と咲く」エボスカード	TV anime "The Fragrant Flower Blooms with Dignity" Epos Card
2025年09月	September 2025	ガールズバンドクライ エボスカード	Girls Band Cry Epos Card
2025年09月	September 2025	東京グレートベアーズ エボスカード	TOKYO GREAT BEARS Epos Card
2025年10月	October 2025	東京エイリアンズ エボスカード	Tokyo Aliens Epos Card
2025年10月	October 2025	TVアニメ『Summer Pockets』エボスカード	TV animation "Summer Pockets" Epos Card
2025年10月	October 2025	SyFu Card	SyFu Card
2025年10月	October 2025	城めぐりエボスカード	Shiromeguri Epos Card
2025年11月	November 2025	シティーハンター エボスカード	CITY HUNTER Epos Card
2025年11月	November 2025	学園バビーシッターズエボスカード	School Babysitters Epos Card
2025年11月	November 2025	気になってる人が男じゃなかった エボスカード	The Guy She Was Interested In Wasn't a Guy at All Epos Card
2025年12月	December 2025	ベリーグッドマン エボスカード	BERRY GOODMAN Epos Card
2025年12月	December 2025	アニメ『終末のワルキューレ』エボスカード	TV anime "Record of Ragnarok" Epos Card
2025年12月	December 2025	xxxHOLiC エボスカード	xxxHOLIC Epos Card
2025年12月	December 2025	BONBO STARSエボスカード	BONBO STARS Epos Card
2025年12月	December 2025	宇宙戦艦ヤマト エボスカード	SPACE BATTLESHIP YAMATO Epos Card
2025年12月	December 2025	WurtSエボスカード	WurtS Epos Card
2026年1月	January 2026	「僕の心のヤバイやつ」エボスカード	The Dangers in My Heart Epos Card
2026年1月	January 2026	けものフレンズ エボスカード	Kemono Friends Epos Card
2026年1月	January 2026	名古屋ダイヤモンドドルフィンズエボスカード	Nagoya Diamond Dolphins Epos Card
2026年1月	January 2026	日本名城 エボスカード	Japan's Famous Castle Epos Card
2026年1月	January 2026	-真天地開闢集団-ジグザグ エボスカード	-SKS- ZIGZAG Epos Card
2026年1月	January 2026	ガラスの仮面 エボスカード	Glass Mask Epos Card
2026年1月	January 2026	彼女、お借りします エボスカード	Rent-A-Girfriend Epos Card
2026年1月	January 2026	コウペンちゃんエボスカード	Koupenchan Epos Card
2026年2月	February 2026	「シナぷしゅ」エボスカード	"synapusyu" Epos Card
2026年2月	February 2026	可愛い嘘のカワウソ エボスカード	kawaiiusono kausou Epos Card
2026年2月	February 2026	COTENカード	COTEN Epos Card
2026年2月	February 2026	南葛SCエボスカード	Nankatsu SC Epos Card
2026年2月	February 2026	岩手大学ヘラルボニーカード	Iwate University Heralbonny Card
2026年2月	February 2026	RUNWAY channel ブランド公式VISAカード	RUNWAY channel Official VISA card
2026年3月	March 2026	劇場版 魔法少女まどか☆マギカ 〈ワルプルギスの廻天〉エボスカード	Puella Magi Madoka Magica the Movie: Walpurgisnacht: Rising Epos Card
2026年3月	March 2026	オリックス・パファローズ エボスカード	ORIX Buffaloes Epos Card
2026年3月	March 2026	TREASUREエボスカード	TREASURE Epos Card
2026年3月	March 2026	どうぶつエボスカード	Animal Epos Card

※2026年3月現在 As of March 2026

<参考> 「IMPACT BOOK」について (Reference) About “IMPACT BOOK”

■ 「IMPACT BOOK 2025」 “IMPACT BOOK 2025”

インパクトに関する取り組みを記載した「IMPACT BOOK 2025」を昨年に引き続き発行いたしました。ステークホルダーの皆さまとの対話をさらに建設的なものとするを目的としております。

We have published the “IMPACT BOOK 2025”, which describes our initiatives related to impact, for the second year in a row. The purpose of the book is to promote more constructive dialogue with our stakeholders.

当社グループは、インパクト（社会課題解決）と利益の両立をめざし、機能や価格ではなく、一人ひとりの感情や価値観が原動力となって動く新しい経済のあり方として【「好き」が駆動する経済】という新たな経済のビジョンを描きました。その具現化に向け、フィンテックを中心に、イベント、グッズ、サービス、共創投資、事業開発、そして人・組織・働き方など、すべてを通じた「好き」を応援するビジネスを推進しております。今回の「IMPACT BOOK 2025」では、当社がめざす、【「好き」が駆動する経済】の具体的戦略と、インパクト実現に向けた道筋を説明しております。

Aiming to achieve both impact (solving social issues) and profits, the Marui Group has envisioned a new economic vision called “The economy driven by ‘Suki’,” in which the emotions and values of each individual, rather than functions and prices, are the driving force behind a new economy. To realize this vision, we are promoting businesses that support “Suki” through events, goods, services, Co-Creative investment, business development, and people, organizations, and work styles, with a focus on FinTech. In this “IMPACT BOOK 2025”, we explain our specific strategies for achieving the economy driven by “Suki” and the path we will take to realize our impact.

\*The word “Suki” can mean love, like, favor, passionate about, crazy about, adore, etc.



※ 「IMPACT BOOK 2025」は、こちらからご覧ください。  
 (日本語版) [https://pdf.0101maruigroup.co.jp/ir/pdf/impactbook/2025/impactbook2025\\_all.pdf](https://pdf.0101maruigroup.co.jp/ir/pdf/impactbook/2025/impactbook2025_all.pdf)  
 IMPACT BOOK 2025 is available through the following links.  
 (English) [https://pdf.0101maruigroup.co.jp/en/ir/pdf/impactbook/2025/impactbook\\_all.pdf](https://pdf.0101maruigroup.co.jp/en/ir/pdf/impactbook/2025/impactbook_all.pdf)

■ 「IMPACT BOOK ～将来世代版～」 “IMPACT BOOK: Future Generations Edition”

将来世代に向けて、インパクトを生み出す世の中のさまざまな事例をまとめ、共に“ミライ”を考えるきっかけをつくる冊子「IMPACT BOOK 将来世代版」を発刊いたしました。

We have published the “IMPACT BOOK: Future Generations Edition,” a booklet that provides an opportunity for future generations to think about “Future” together by summarizing various examples of how the world is creating an impact.

インパクトに関する取り組み状況を記載した「IMPACT BOOK」の内容について一定の評価はいただきつつ、将来世代の皆さまを中心に、内容のわかりにくさや難しさに対する指摘をいただいております。今回の「IMPACT BOOK 将来世代版」は、将来世代の皆さまがインパクトに関する取り組みを「自分ごと」として実感し、自分自身の「未来」について考える材料にいただけるように再構築した冊子です。また、当冊子の制作・編集には、多くの将来世代の皆さまに「つくり手」としても主体的にかかわっていただきました。インパクトにつながる取り組みの現場取材から、「中高生でもわかりやすいものになっているか」といったチェックにいたるまで、読み手である将来世代の目線を取り入れた冊子になっています。

While the “IMPACT BOOK,” which describes the status of our impact initiatives, has received a certain amount of positive feedback, we have received some comments, mainly from future generations, about the difficulty and lack of clarity of the contents. The “IMPACT BOOK:Future Generations Edition” has been restructured so that future generations will be able to realize that impact initiatives are “their own business” and think about their own “future”. In addition, many future generations were also actively involved in the production and editing of this booklet as “creators”. From on-site reporting on impact initiatives, to checking whether the content is easy to understand even for junior high and high school students, this booklet has been created with the perspective of the future generations who will be reading it.



※ 「IMPACT BOOK ～将来世代版～」は、こちらからご覧ください。  
[https://www.0101maruigroup.co.jp/ir/pdf/impactbook/2024/impactbook\\_future.pdf](https://www.0101maruigroup.co.jp/ir/pdf/impactbook/2024/impactbook_future.pdf)  
 The “IMPACT BOOK:Future Generations Edition” is only available in Japanese.

## <参考> 「丸井のたいせつ」について (Reference) About “Marui no Taisetsu (Marui’s Core Values)”

過去から未来まで時間(とき)を超えて 丸井グループが「たいせつ」にしている想いを語る 「丸井のたいせつ」を発行いたしました。

We have published “Marui no Taisetsu (Marui’s Core Values)”, a booklet that shares the values and heartfelt beliefs Marui Group has cherished from the past, through the present, and into the future.

### ■ 「丸井のたいせつ」 “Marui no Taisetsu (Marui’s Core Values)”

本冊子は『WIRED』日本版の前編集長・若林恵さん率いるコンテンツ・レーベル株式会社黒鳥社が企画・制作を担当しています。デザインはグラフィックデザイナーの藤田裕美さん、イラストはオーストラリア在住のイラストレーターEmi Ueokaさんをお願いしました。社長である青井を含め、当社グループと黒鳥社さまで半年にわたって対話を行い、

「過去から現在、そして未来まで、一気通貫した想いがあるので、そこを伝えていきたい」という当社の想いを具現化していただき、社史のように社史ではない、会社の歴史と未来を語る、これまでにない冊子が完成しました。

This booklet was planned and produced by blkswn publishers Inc., a content label led by Kei Wakabayashi, former editor-in-chief of "WIRED" Japan. The design was created by graphic designer Hiromi Fujita, and the illustrations were provided by Australian-based illustrator Emi Ueoka.

Over a period of half a year, our group and blkswn publishers, including President Aoi, held dialogues to embody our desire to “convey our consistent vision from the past to the present and into the future”.

The result is a unique publication that tells the story of our company's history and future, and is like a company history book, yet not quite.



Photo by Hironori Kim

### ■ 冊子詳細

- ・ ページ数：全76ページ
- ・ サイズ：A5判並製
- ・ 制作会社：黒鳥社
- ・ 編集・執筆：若林 恵、野口 理恵、小林 翔
- ・ アートディレクション・デザイン：藤田裕美 (FUJITA LLC)
- ・ イラスト：Emi Ueoka

### Booklet Details

- ・ Number of pages: 76
- ・ Size: A5 format
- ・ Production company: blkswn publishers Inc.
- ・ Editing and writing: Kei Wakabayashi, Rie Noguchi, Sho Kobayashi
- ・ Art direction and design: Hiromi Fujita (FUJITA LLC)
- ・ Illustrations: Emi Ueoka

### <目次> Table of Contents

現在進行形の実験たち	72	社会とつながる金融	41
軽やかな社会実験	70	気軽に社会貢献を	44
未来の「計画」	67	日本の「持続可能性」	46
固定しない「つながり」	65	はたらくことの意味	50
株主とフェスを	61	丸井ではたらく人ひと	52
パブリックリレーション	59	会社の中の多様性	55
苦手を共有する	57	苦手を共有する	57
新しい「つながり」	55	社会とつながる金融	41
新しい「つながり」	52	気軽に社会貢献を	44
新しい「つながり」	50	日本の「持続可能性」	46
新しい「つながり」	48	はたらくことの意味	50
新しい「つながり」	46	丸井ではたらく人ひと	52
新しい「つながり」	44	会社の中の多様性	55
新しい「つながり」	42	苦手を共有する	57
新しい「つながり」	40	パブリックリレーション	59
新しい「つながり」	38	株主とフェスを	61
新しい「つながり」	36	固定しない「つながり」	65
新しい「つながり」	34	未来の「計画」	67
新しい「つながり」	32	軽やかな社会実験	70
新しい「つながり」	30	現在進行形の実験たち	72
新しい「つながり」	28		
新しい「つながり」	26		
新しい「つながり」	24		
新しい「つながり」	22		
新しい「つながり」	20		
新しい「つながり」	18		
新しい「つながり」	16		
新しい「つながり」	14		
新しい「つながり」	12		
新しい「つながり」	10		
新しい「つながり」	8		
新しい「つながり」	6		
新しい「つながり」	4		
新しい「つながり」	2		
新しい「つながり」	0		

※ 「丸井のたいせつ」は、ご希望の方には冊子を発送いたします。以下のフォームよりお申し込みください。

[https://webmail.0101.co.jp/form2/pub/group/marui\\_taisetsu](https://webmail.0101.co.jp/form2/pub/group/marui_taisetsu)

The “Marui no Taisetsu (Marui’s Core Values)” is only available in Japanese.

## \* IR部からのお知らせ Notice from the IR Department

### ■ 丸井グループ公式YouTubeチャンネルのご案内 The MARUI GROUP Official YouTube Channel

丸井グループではステークホルダーの皆さまとの接点の一つとして、公式YouTubeチャンネルにて、取締役会の様子や丸井グループの取り組みなどを配信しています。

The MARUI GROUP streams scenes from Board of Directors meetings and provides information on the MARUI GROUP's initiatives on the official YouTube channel as one of its points of contact with stakeholders.

丸井グループ  
公式YouTubeチャンネル

The MARUI GROUP  
Official YouTube Channel



<https://www.youtube.com/@maruigroup/videos>

- ・「丸井グループの取締役会の様子を大公開！」  
一取締役会での対話をもとに  
CFOがその背景とポイントを解説！



<https://www.youtube.com/watch?v=33951KlztIE>

"A Glance at a MARUI GROUP Board of Directors Meeting!"

The CFO explains the background and key points based on discussions at board meetings!

(Japanese only)

- ・「『好き』を応援！エポスペットカード！」  
一大切な家族のお気に入りの写真で作れる  
世界に1枚のクレジットカードの魅力に迫る！



<https://youtu.be/R5rwrNWSaUQ>

"The Epos Pet Card,  
a EPOS cards that support 'Suki! "  
We get to the bottom of the appeal of the world's only credit card that you can make with a favorite photo of your beloved pet!  
(Japanese only)

- 投資運用会社レオス・キャピタルワークス株式会社の公式YouTubeチャンネル「お金のまなびば！」にて丸井グループ社員が出演する動画を配信  
一変化が激しい時代で企業が成長するポイントを投資家目線で紹介するシリーズ内の「人的資本経営」がテーマの回にて  
丸井グループの取組みが紹介されました！

The official YouTube Channel of investment management Rheos Capital Works Inc. a video featuring MARUI GROUP employees.

MARUI GROUP's efforts were introduced in a series of articles on the theme of "Human Capital-Focused Management" in which the key to corporate growth in times of rapid change is introduced from an investor's point of view! (Japanese only)

レオス・キャピタルワークス株式会社 公式YouTubeチャンネル「お金のまなびば！」 The Rheos Capital Works Inc. Official YouTube Channel

<https://www.youtube.com/@okanemanabiba>



<https://www.youtube.com/watch?v=d9lI8CML8Ac>

### ■ その他開示資料 Other disclosure materials

- ・ ESGデータブック 2025 (日本語版)

<https://pdf.0101maruigroup.co.jp/sustainability/pdf/esg/esg2025.pdf>

ESG DATA BOOK 2025 (English edition)

[https://pdf.0101maruigroup.co.jp/en/sustainability/pdf/esg/esg2025\\_en.pdf](https://pdf.0101maruigroup.co.jp/en/sustainability/pdf/esg/esg2025_en.pdf)

- ・ 人的資本経営 (日本語版)

<https://www.0101maruigroup.co.jp/ir/lib/h-report.html>

Human Capital Management (English edition)

<https://www.0101maruigroup.co.jp/en/ir/lib/h-report.html>

- ・ & マガジン ISSUE01~04

& Magazine ISSUE01~04 (Japanese only)

<https://www.0101maruigroup.co.jp/ir/lib/magazine.html>

ESG関連のパフォーマンスデータを過年度で集約し、今期のトピックなどをレビューとして取りまとめています。  
Summary of past fiscal years' ESG-related performance data, current fiscal year's topics and other information.

当社の人的資本経営に関するこれまでの取り組みや今後の方向性、人的資本投資のKPIやリターンについてご紹介しています。  
The Company's past initiatives and future direction related to human capital management, as well as KPIs and return on human capital investment are presented.

ステークホルダーの皆さまに向けて「しあわせ (Well-being) 」やサステナビリティなどに関する当社グループの取り組みをお知らせしています。

We inform our stakeholders about the Group's initiatives related to "Well-being" and sustainability.

本資料に掲載しております将来の予測に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。お問い合わせは、I R部 :marui-ir@0101.co.jpにご連絡ください。

The forward-looking statements contained in this presentation are based on information available at the time of preparation of this presentation and certain assumptions that MARUI GROUP deems to be reasonable.

The forward-looking statements may differ materially from actual results due to a variety of different factors.

Please direct any inquiries to the IR Department(E-Mail:marui-ir@0101.co.jp).